



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

TABLE DES MATIÈRES

FAIRE MOUVEMENT	3
Qui sommes-nous?	3
Les membres	4
Le conseil d'administration et le bureau	4
L'équipe salariée	5
Dynamiques collectives internes	5
Représentations	6
Partenaires	6
 ACCOMPAGNER LES ASSOCIATIONS	 7
1. Formations et webinaires	7
2. Mon Projet d'Entreprise ESS (MPE ESS)	8
3. Prev'Asso	9
4. NOURA : Un programme pour renforcer l'évaluation en association	9
5. Mécénat de compétences : Élan Séniors compétences	10
6. Des outils au service de l'emploi associatif.....	10
 ANIMER LES DYNAMIQUES ASSOCIATIVES	 11
1. Guid'Asso.....	11
2. Animer le réseau des services jeunesse	12
3. La Commission Régionale des Associations Jeunesse éducation Populaire (CRAJEP)	13
4. La formation des bénévoles	14
5. Concertation des têtes de réseaux régionales	14
 RENDRE VISIBLE L'ACTION ASSOCIATIVE.....	 15
1. Événements.....	15
2. Développement des compétences des dirigeantes et dirigeants d'associations.....	16
3. Panorama de la situation économique, financière et d'activité du secteur associatif.....	16
 PORTER LES ENJEUX DE LA VIE ASSOCIATIVE.....	 17
1. Ça ne tient plus!	17
2. Focus : les instances stratégiques en région	19
3. Le fonds d'aide aux jeunes	20
4. Nos plaidoyers.....	21
5. Partenariats.....	22

FAIRE MOUVEMENT

QUI SOMMES-NOUS ?

Le Mouvement associatif Région Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur est le porte-voix des associations.

Nous sommes un **collectif rassembleur**, historiquement organisé qui réunit les fédérations et coordinations associatives de la région, représentant les associations d'intérêt général de tous les secteurs d'activités.

NOS RAISONS D'ÊTRE

- Promouvoir le fait associatif
- Permettre aux associations de « faire mouvement »

NOTRE AMBITION

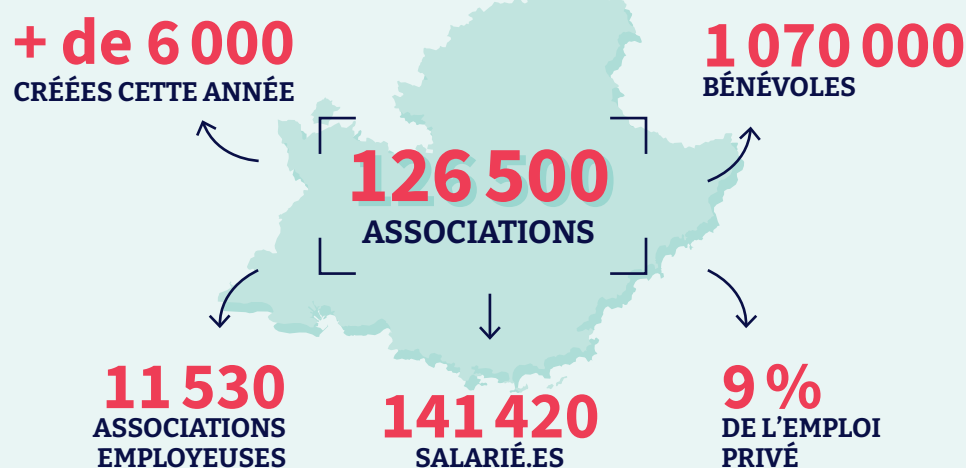
- Favoriser le développement d'une force associative utile et créative

NOTRE LEITMOTIV

LES ASSOCIATIONS :

- Renforcent le lien social
- Humanisent l'économie
- Enrichissent la démocratie
- Animent les territoires

Quelques chiffres clé des associations en région



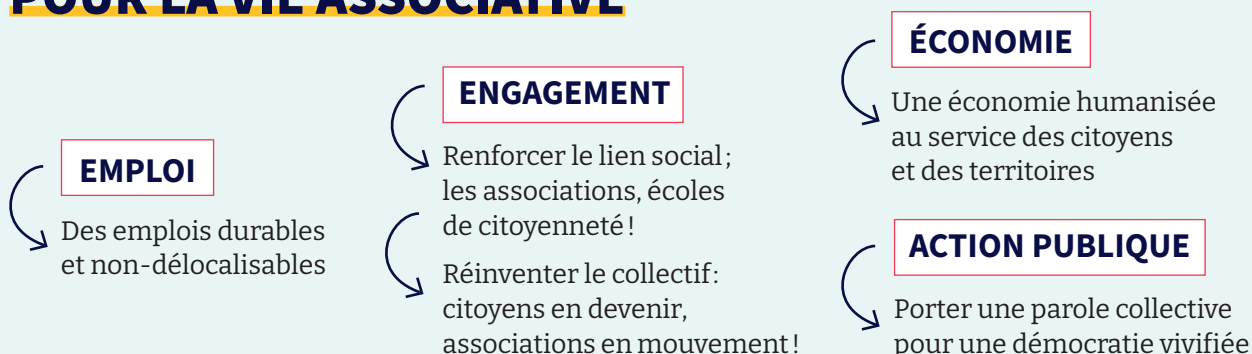
Le rebond du nombre de créations d'associations en région, ces trois dernières années, tranche avec le repli régulier enregistré depuis 2015. La région rejoint les tendances nationales, avec un décalage lié au retard accumulé (source INJEP).

Les associations, une des forces vives les plus actives de notre région !

- **Agissent et innovent** au plus près des besoins au service de l'intérêt général.
- **Créent** de l'emploi, génèrent de l'activité, impulsent des projets.

- **Participent activement** à la cohésion sociale et territoriale
- **Font mouvement** pour prendre toute leur part à la construction d'une société plus humaine, plus juste et plus durable.

NOS ENJEUX COMMUNS POUR LA VIE ASSOCIATIVE



LES 42 MEMBRES

ADL PACA • AFEV • AFOCAL • CCO • CEMEA • CLAJ • Compagnons Bâtisseurs Provence • COFAC • CORAC • CROS Région Sud • EEDF • FNE • FRANCAS • France Bénévolat • FRMJC Méditerranée • FSPVA06 • GRAINE • IFAC • Info Jeunes • JPA • Ligue de l'enseignement des BDR • Ligue des droits de l'Homme • FSGT Ligue Sud • Léo Lagrange •

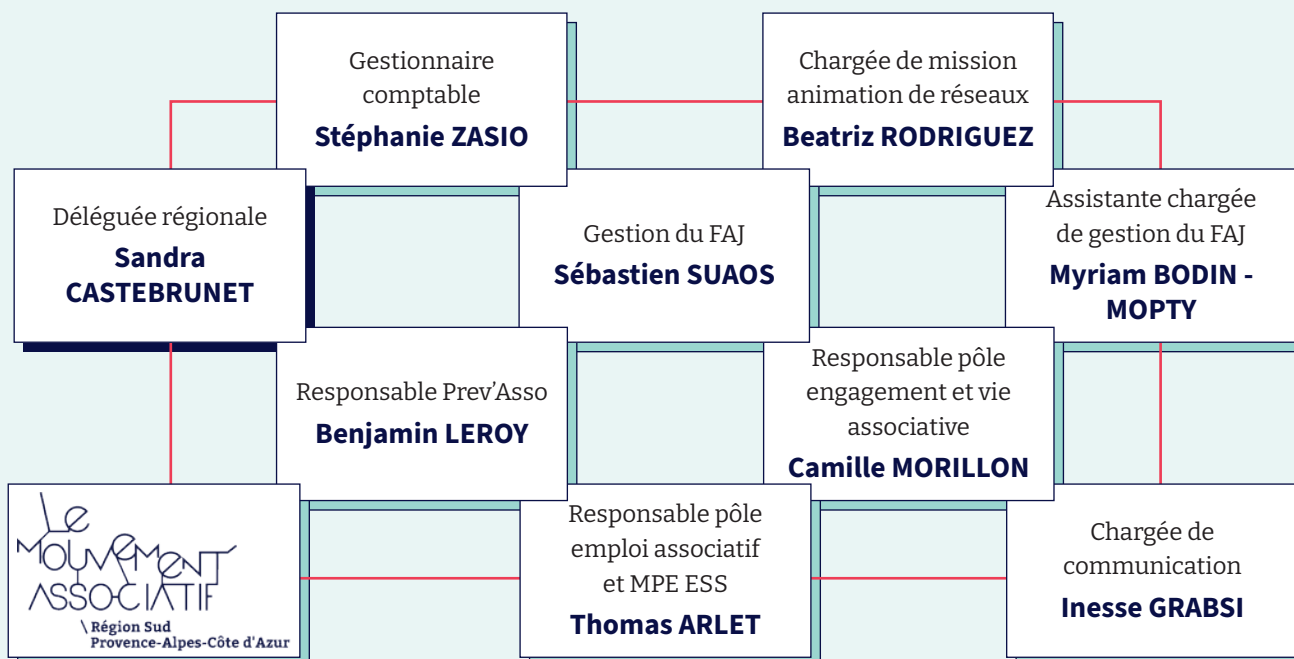
LPM • LPO PACA • MJC Région Sud • MNLE Réseau Humanité et Nature • Mob'In PACA • OBJECTIF PLUS • PEP • Prévention routière • SGDF • UFCV • UNAT • Union Régionale de La Ligue de l'Enseignement • UNISCITE Méditerranée et La Réunion • URAF • Union Régionale des Fédérations des centres sociaux • URHAJ PACA et Corse • URIOPSS PACA et Corse • VTF

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET LE BUREAU

ADL • Dominique SALIBA
AFOCAL • Elise FOREST
CCO • Belkacem MEDJAHED
CEMEA • Matthieu BOHY Secrétaire
CRIJ • Florence LECOCQ
CROS • Christian GUIBERT Vice-président
EEDF • Odile LHÉRITIER Secrétaire adjointe
FNE • Dominique RAULIN puis Alain GRAPINET
FRANCAS • Hajni Kiss AGOSTINI Vice-présidente
France Bénévolat • André GONCALVES Membre du bureau
FRMJC • Marlène PERRAUD Membre du bureau
FSVPA06 • Frédéric DANESI
Graine • Guy PARRAT Vice-président
IFAC • Ronan PATURAUX
La Ligue de l'enseignement 13 • Isabelle DOREY puis Karim TOUCHE 1^{er} Vice-président
Léo Lagrange • Élisabeth MAJAN puis Reda DEBACHE Trésorier Adjoint

Ligue des Droits de l'Homme • Roland BIACHE
Ligue FSGT • Robert PEIRON Trésorier
Prévention Routière • Hélène VEYRON
UNAT • Yannick GALLIEN Président
UFCV • Nathalie DIAZ-BOUDA Vice présidente
Union Régionale de La Ligue de l'Enseignement • Sandrine FIRPO
URAF • Mylène ARMANDO
URFCS • Emmanuelle FELDMAN Membre du bureau
URHAJ • Pascale LEYRAT Membre du bureau
URIOPSS • Géraldine MEYER
Président d'honneur • Frédéric ROSMINI
• Roland BATHREZ
Personnalités qualifiées • Jacky MARCOTTE
• Stéphane PAILHOUS
• Pierre MARINÉ

L'ÉQUIPE SALARIÉE



DYNAMIQUES COLLECTIVES INTERNES

5

CONSEILS D'ADMINISTRATION

1

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

10

COMITÉS DE DIRECTION

6

BUREAUX

1

SÉMINAIRE



LE MOUVEMENT ASSOCIATIF NATIONAL



20 salariés

RÉCEPTION DU SÉMINAIRE DU MOUVEMENT ASSOCIATIF NATIONAL

Plaidoyer
Évaluation (Noura)
Formation des bénévoles
PARTICIPATION AUX CHANTIERS NATIONAUX

10

CONFÉRENCES DES RÉGIONS

1

CONFÉRENCES DES MEMBRES

REPRÉSENTATIONS

Un acteur de référence pour la promotion et le développement des associations en région Provence-Alpes-Côte d'Azur

Le Mouvement associatif œuvre à la **représentation et à la valorisation des associations** de la région, **en portant leur voix** auprès des pouvoirs publics, en soutenant leur développement et en renforçant leur visibilité dans le débat public.

Nous sommes présents dans les instances des institutions suivantes: **CRESS** (Chambre Régionale de l'ESS), **CESER** (Conseil Economique Social et Environnemental Régional), **Info Jeunes**, **CREPS**, **CFA Futurosud**, **Plan de Formation pour VRL**, **CRPV** (Commission Régionale Politique Ville), **COSTRAT DLA**, **Gem'Asso**, **CRVA** (Commission Régionale du Développement de la Vie Associative), **CDVA** (Commission Départementale du Développement de la Vie Associative), **INJEP** (Institut National de la Jeunesse et de l'Education Populaire, **FONJEP** (Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire), **SRADDT** (Schéma Régional de Développement Durable du Territoire).

45

REPRÉSENTANTS
DANS LES INSTANCES
RÉGIONALES

REPRÉSENTER
et DÉFENDRE



Faire entendre la voix des associations auprès des pouvoirs publics.

SOUTENIR et
STRUCTURER



Identifier les besoins, défendre les financements et renforcer l'équilibre territorial.

ANIMER LE
DIALOGUE et
COORDONNER



Assurer la concertation entre acteurs et structurer le secteur associatif.

Principaux sujets :

- Instance de coordination des réseaux
- Concertation et représentation
- Engagement, politiques jeunesse et Éducation Populaire
- Soutien et accompagnement des associations

PARTENAIRES

Remerciements à nos financeurs



RÉGION ACADÉMIQUE
PROVENCE-ALPES-
CÔTE D'AZUR

Liberté
Égalité
Fraternité

Délégation régionale
académique à la jeunesse,
à l'engagement et aux sports



Fonds de coopération
de la jeunesse et de l'éducation populaire

AGRÈMENT
JEUNESSE
ET ÉDUCATION
POPULAIRE



FONDS POUR LE
DÉVELOPPEMENT
DE LA VIE
ASSOCIATIVE



RÉGION
SUD
PROVENCE
ALPES
CÔTE D'AZUR



DÉPARTEMENT
BOUCHES
DU RHÔNE



AIX
MARSEILLE
PROVENCE



VILLE DE
MARSEILLE



Fondation
de France



SNCF
fondation

Partenaires opérationnels



SERVICE
CIVIQUE
Une mission pour chacun
au service de tous



Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

Direction régionale
de l'Environnement,
de l'Aménagement
et du Logement



maison
de l'emploi
de Marseille
(tout le monde s'y retrouve)



Réseau
national
maisons
associations



Chambre Régionale
des entreprises
de l'économie sociale
et solidaire
Provence-Alpes-Côte d'Azur



UDES
PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR
CORSE



uniformation



FONDATION
Camp
des
Milles
MÉMOIRE ET ÉDUCATION

ACCOMPAGNER LES ASSOCIATIONS

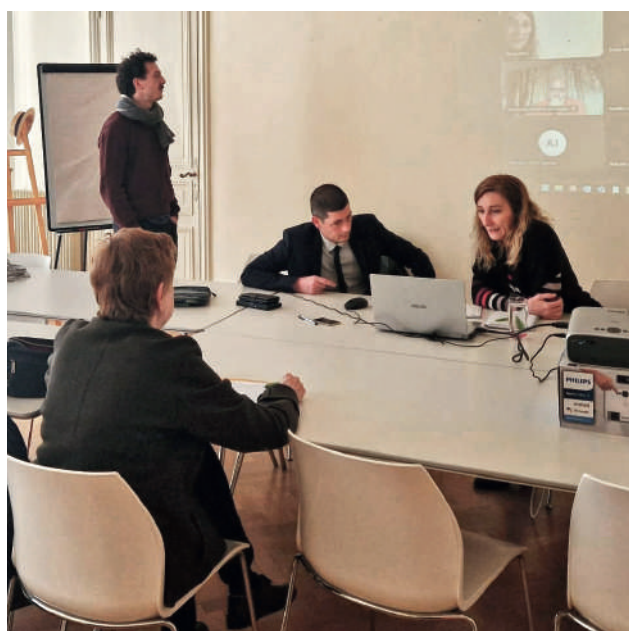
1. FORMATIONS ET WEBINAIRES

Grâce au soutien de la Région Sud, Le Mouvement associatif a animé, participé et organisé des sessions de formations ainsi que des webinaires pour **apporter son expertise sur les enjeux actuels** des associations.

Formation : Les associations au cœur de la transition écologique

- Comment intégrer des pratiques plus durables dans mon association?
- Quels outils concrets pour structurer un plan de transition réaliste?
- Comment sensibiliser et mobiliser efficacement mon réseau?
- Quelles sont les attentes des financeurs et comment s'y préparer?

Pour en savoir plus



Rencontre thématique : Comprendre l'intérêt général et ses implications fiscales pour les associations

Organisation d'une rencontre d'informations et d'échanges sur **la notion d'intérêt général** dans le cadre de l'administration fiscale et ses implications sur le mécénat:

- Comprendre les critères de l'intérêt général selon l'administration fiscale
- Découvrir le fonctionnement du rescrit fiscal
- Anticiper les impacts sur le mécénat et la fiscalité des associations



«Devenir employeur dans l'ESS»

Prolongement de l'appropriation de la **mallette aux associations pour devenir employeur**.

Cette mallette, co-construite avec l'appui de La Ligue de l'Enseignement et soutenue par La Région Sud, a rencontré un vif succès en 2024. Nous avons prolongé sa communication en 2025 pour permettre aux associations d'acquérir son contenu.



Retrouvez
les ressources

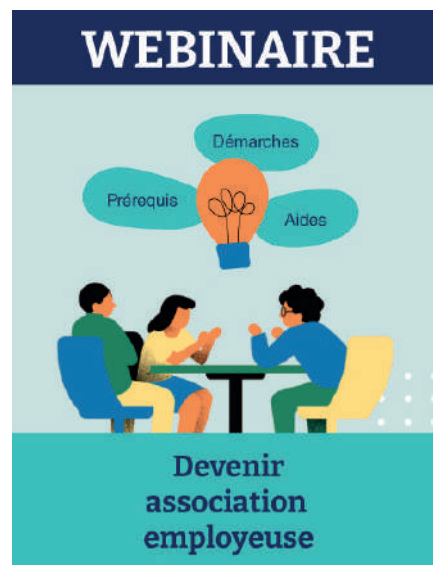
2

WEBINAIRES

8 / 10

PARTICIPANTS
PAR WEBINAIRE

la ligue de
l'enseignement
FÉDÉRATION
BOUCHES-DU-RHÔNE



30 CV
RECUEILLIS ET DIFFUSÉS

4 MISES EN
RELATION DIRECTES
QUALIFIÉES

+50
JEUNES EN
SERVICE CIVIQUE



Ateliers d'accompagnement à l'emploi des jeunes

Participation aux ateliers d'information organisés par le service Pôle Insertion et Citoyenneté des Jeunes du CD13, pour préparer leur orientation après leur Service Civique.

Pour en
savoir plus



2. MON PROJET D'ENTREPRISE ESS (MPE ESS)

Le Mouvement associatif a été membre du consortium porté par la CRESS, pour déployer le programme MPE ESS sur la période 2022 à 2025, soutenu par la Région Sud.

Le Mouvement associatif a réalisé la **tournée des territoires**, pour animer les informations collectives sur les 6 départements.

En 2025, nous avons accompagné 4 associations (FOGAS, Working first, l'École Gustave et Recyclop) dans leur développement afin de :

- développer leur projets associatifs pour consolider leur stratégie
- renforcer leur modèle économique et amplifier leur impact.



3. PREV'ASSO

Prévenir et accompagner les situations de crise des associations

Le Mouvement associatif Provence-Alpes-Côte d'Azur est partie prenante de l'expérimentation pilotée par Le Mouvement associatif national visant au déploiement par les Mouvements associatifs régionaux de Prev'asso sur 6 régions. Cet accompagnement mis en place au sein du Mouvement associatif Occitanie depuis 2021, propose **un accueil inconditionnel d'urgence pour toute association employeuse en rupture de trésorerie à moins de 9 mois** et un diagnostic de sa situation.

Le recrutement et le début de la formation du salarié ont eu lieu en 2025 pour un début des accompagnements en 2026.



Prev'Asso s'inscrit dans un parcours d'accompagnement "Jouons Collectif et Solidaire", une collaboration renforcée entre la DREETS PACA, la DRFIP, l'URSAFF, la Banque des territoires, la CRESS, France Active PACA, l'UDES, Le Mouvement associatif et les réseaux de l'IAE.



Cette mobilisation collective vise un objectif commun : **vous apporter des réponses rapides, adaptées et coordonnées, en fonction de votre situation.**

Le parcours organise et articule les dispositifs existants pour :

- Éviter les démarches multiples et redondantes,
- Faciliter l'accès à l'information,
- Garantir une orientation vers le bon interlocuteur, au bon moment.

En savoir plus sur le Parcours Jouons collectif & solidaire



4. NOURA : UN PROGRAMME POUR RENFORCER L'ÉVALUATION EN ASSOCIATION

NOURA

► Plateforme NOURA → <https://noura.yeswiki.pro>

Le Mouvement associatif, le F3E et la Fonda ont lancé un partenariat stratégique autour du programme « Nouveaux regards sur l'évaluation en association ». Cette initiative ambitieuse vise à **renforcer et valoriser le modèle associatif en France**, en mettant particulièrement l'accent sur l'importance de la culture et de la **pratique de l'évaluation au sein des structures associatives.**

5. MÉCÉNAT DE COMPÉTENCES : ÉLAN SÉNIORS COMPÉTENCES

Ce projet expérimental Élan Seniors Compétences (ESC), porté par Le Mouvement Associatif régional en consortium avec la Maison de l'Emploi de Marseille, est né d'une réflexion sur le mécénat en 2024.

Grâce à un financement du Fonds d'Innovation pour l'Emploi de la Ville de Marseille, nous avons pu recentrer nos efforts sur un dispositif sous-exploité mais plébiscité par les associations: le mécénat de longue durée.

ESC vise à structurer, outiller et développer pour:

- Répondre aux besoins en compétences des associations, notamment sur les fonctions supports.
- Répondre aux enjeux de gestion de fins de carrière pour les salariés expérimentés et les entreprises.
- Structurer des ponts durables entre monde économique et monde associatif.
- Renforcer les gouvernances des associations.



Toute l'info sur Élan Seniors Compétences



6. DES OUTILS AU SERVICE DE L'EMPLOI ASSOCIATIF

Avec le soutien de la Région Sud

CVthèque

Notre CVThèque permet de **mettre à disposition toutes les candidatures** aux membres régionaux et à leurs réseaux. À cela s'ajoute plusieurs dizaines de candidatures spontanées et celles relayées par les adhérents et partenaires.

Au cours de l'année écoulée, ce sont plus de 100 CV de personnes en recherche d'emploi dans les associations qui ont été partagés dans notre CVthèque.



Les profils sont mis à jour et consignés sur un drive privé permettant d'y naviguer facilement.

Pour consulter la CVthèque, écrivez à:

► contactsud@lemouvementassociatif.org

Portail Emplois et Stages Associatifs

Le Portail régional dédié à l'emploi et aux stages associatifs a continué à se développer et a permis de **rendre visible les emplois et stages dans les associations de la région** en articulation avec la plateforme régionale de la Région Sud.

300 VISITES
EN MOYENNE / MOIS

76 OFFRES D'EMPLOI
RELAYÉES

**ORIENTATION
FORMATION
MÉTIER**

en Région Sud



**Plateforme
Région Sud**



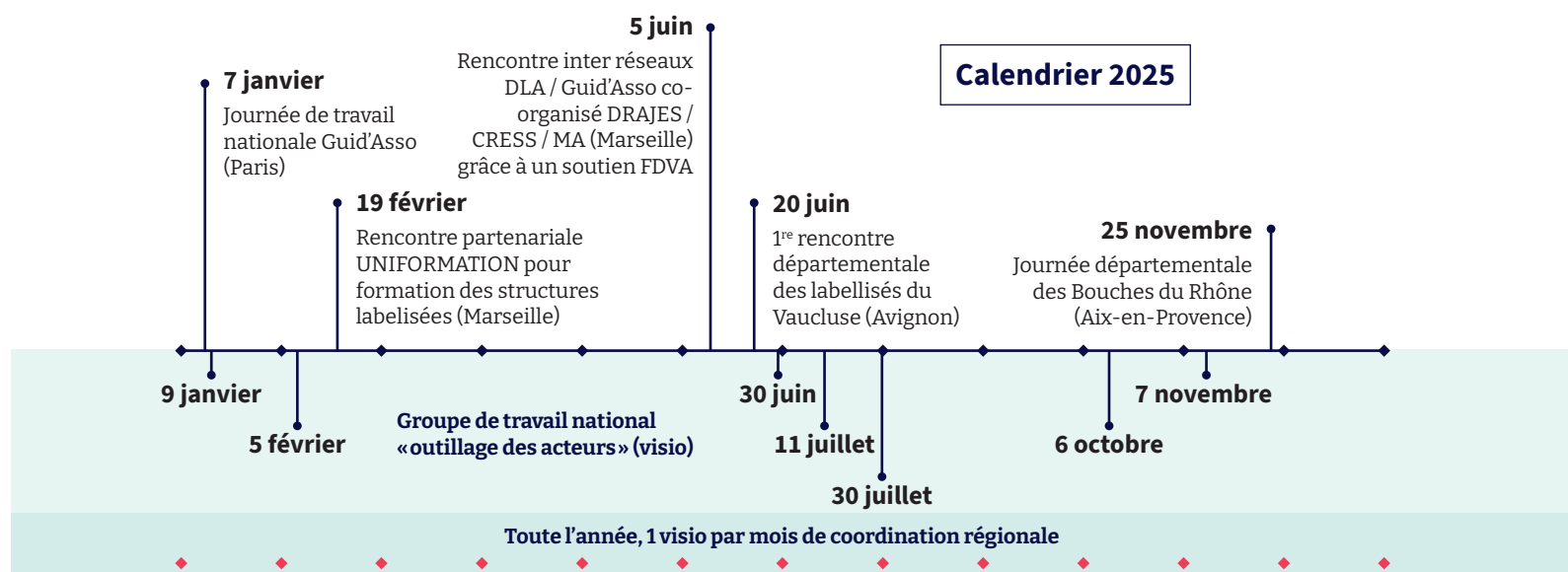
**Portail emploi
associatif**



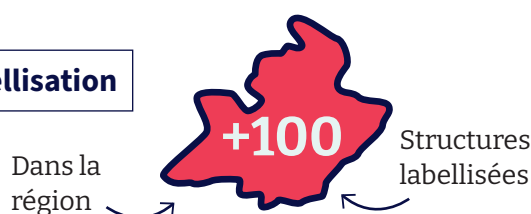
ANIMER LES DYNAMIQUES ASSOCIATIVES

1. GUID'ASSO

Depuis 2021, Le Mouvement associatif régional déploie, aux côtés de la DRAJES, ce qui est devenu aujourd'hui **une politique publique Guid'Asso**. Cette démarche constitue désormais une expérience rare et précieuse : celle d'une politique publique **co-construite avec ses bénéficiaires, en l'occurrence le monde associatif**.



Renforcement de la labellisation



Lancement de la formation des structures Guid'Asso

Grâce au travail des coanimations et à un soutien FDVA, la formation des structures labellisées a été mise en place et coordonnée en 2025 :

- Étude des besoins de ces structures afin de proposer des temps adaptés

- Mise en place d'un partenariat avec UNIFORMATION pour que la formation soit prise en charge pour les salariés associatifs
- Création d'un plan de formation adapté au niveau de label des participants et à leur implantation locale

Les parcours de formation

► 1^{er} parcours : **Pour les structures d'appui Guid'asso orientation et Guid'asso information.**

► 2^e parcours : **Pour les structures d'appui Accompagnement généraliste et spécialiste**

En 2024, avec les CEMEA, nous avons créé un **kit d'accompagnement** pour les structures labellisées. Face à son adoption très positive par le réseau, nous avons complété cette action par des webinaires et des formations en présentiel, très suivis.

2 thématiques proposées :

● LA POSTURE D'ACCOMPAGNATEUR

- Mieux cerner les enjeux de l'accompagnement associatif
- Connaître le rôle et la posture dans une relation d'accompagnement
- Se situer dans une dynamique de réseau

● GESTION DU CLIMAT RELATIONNEL

- Comprendre les mécanismes et les différentes formes de conflits.
- Identifier les étapes et les sources d'un conflit dans un contexte associatif.
- Explorer les réactions individuelles et collectives face au conflit.
- Expérimenter la posture de médiateur.

3 WEBINAIRES
présentation de la
démarche, échange
de pratiques

**2 1/2 JOURNÉES
DE FORMATION :**
accueil, outillage,
bonnes pratiques
des points d'appui

Ceméa PROVENCE-ALPES
CÔTE D'AZUR
L'éducation pour agir

Le site régional de Guid'Asso
les ressources
et l'actu du réseau



2. ANIMER LE RÉSEAU DES SERVICES JEUNESSE

Le Mouvement associatif régional anime avec la Métropole Aix Marseille-Provence, des **ateliers thématiques, des temps de formation et d'interconnaissances des agents des services jeunesse des communes** de la Métropole Aix-Marseille-Provence, avec l'appui stratégique de l'Agence Salto Erasmus+ et de la DRA-JES.



**4 rencontres
organisées
en 2025**

20 février

6 mai

23 septembre

9 décembre

Objectifs

- Améliorer la participation des jeunes au-delà des seuls dispositifs des collectivités d'assemblée des jeunes;
- Partager l'émergence d'initiatives sur les politiques jeunesse des collectivités;
- Dégager une méthodologie sur la question de la participation des jeunes à la vie locale dans une perspective d'insertion;
- Inscrire dans la durée un programme d'actions permettant une mise en réseau des acteurs et une dynamique collective vertueuse pour une meilleure prise en compte de cette question;
- Travailler un référencement initiatives locales, nationales, européennes afin de les décliner sur le territoire métropolitain.

3. LA COMMISSION RÉGIONALE DES ASSOCIATIONS JEUNESSE ÉDUCATION POPULAIRE (CRAJEP)

Le Mouvement associatif en région accompagne ses membres dont le CRAJEP dans la **recherche de solutions pour faire face aux défis du secteur associatif** en général et de **jeunesse et d'éducation populaire** en particulier.

Objectifs

- Animer le réseau des fédérations régionales JEP et des différents champs sectoriels associatifs pour renforcer les synergies et coopérations entre les fédérations membres du Mouvement associatif.
- Renforcer l'attractivité des emplois associatifs, des parcours d'engagement et de formation emploi, attractivité, engagement, bénévolat, gouvernance, etc.
- Trouver des synergies et susciter des consortiums sur la thématique de l'autonomie et de l'engagement des jeunes.

Cette action de dynamisation du CRAJEP, entend s'étendre à une action de mobilisation et d'animation de réseaux pour **l'ensemble des fédérations membres du Mouvement associatif** sur des problématiques transversales liées à la vie associative (emploi, attractivité, engagement, bénévolat, gouvernance, etc.).

Valorisation
et dynamisation
de l'engagement

1/2

**JOURNÉE D'ATELIERS
SUR L'ÉDUCATION
AUX MÉDIAS**

3

**RENCONTRES
THÉMATIQUES
SUR L'ENGAGEMENT**

1

**FRESQUE
DU BÉNÉVOLAT**

Promotion
des valeurs
de l'éducation
populaire

5

**TEMPS DE TRAVAIL
AVEC LES ANIMATEURS
SOCIO-CULTURELS, BAFA,
DIRIGEANTS, BÉNÉVOLES**

**Des ressources
mises à disposition
en ligne**

Animation
territoriale
et mise en réseau
des acteurs

4

**COMMISSIONS
CRAJEP**

**Participation aux
instances régionales
du FONJEP**

**Intervention de France
Bénévolat**

**Mutualisation des travaux
avec la Métropole Aix-
Marseille-Provence
(politiques jeunesse)**

Insertion,
emploi associatif
et formation

**Formation de nos membres
à la mallette Jep'Ambition
sur les modèles
socioéconomiques des
associations**

**Webinaire de
sensibilisation « Stage
d'immersion facilitée »**

**Relais de communication
et valorisation des parcours
d'engagement en fonction
du profil : BAFA / BAFA -
alternance ESS - service
civique**

4. LA FORMATION DES BÉNÉVOLES

Formation des bénévoles au plaidoyer associatif

Avec le soutien du FDVA, les bénévoles du Mouvement associatif ont pu bénéficier d'une formation **au plaidoyer associatif** (Félicien Faury, sociologue et politiste, chargé de recherche au CNRS, rattaché au Cesdip).

4

JOURS DE
FORMATION

20

DIRIGEANTS
BÉNÉVOLES



Le Portail de formation des bénévoles

Pilier du modèle associatif, vecteur de citoyenneté et de démocratie, l'engagement bénévole doit être soutenu et facilité dans toutes ses formes et ses évolutions. C'est pourquoi Le Mouvement associatif renforce la visibilité des formations dédiées aux bénévoles grâce au portail de formation des bénévoles.

Visitez le portail
des formations
des bénévoles!



Un outil mutualisé et coordonné par Le Mouvement associatif national:

- Consolider un argumentaire en faveur de la formation des bénévoles.
- Généraliser la connaissance de cet outil auprès de l'écosystème dont les institutions.
- Organiser la mutualisation de l'animation de l'outil en inter-régions.

Les ressources sur le portail

- Le livret des opportunités numériques en faveur du bénévolat
- Le Passeport Bénévole de France Bénévolat
- L'appli Bénévalibre
- E-Learning Vie Associative (plateforme EVA des Hauts de France)
- Compte Engagement Citoyen
- La boîte à outils pour l'engagement
- JeveuxAider.gouv
- CFGA en ligne et en accès libre (futur Certif'Asso)

5. CONCERTATION DES TÊTES DE RÉSEAUX RÉGIONALES

Dans le cadre d'un premier bilan sur **le soutien des têtes de réseaux et leurs effets leviers auprès du tissu associatif local**, la DRAJES et Le Mouvement associatif ont organisé des échanges bilatéraux afin de coconstruire, avec les têtes de réseaux régionales, des actions en faveur de l'accompagnement et de la structuration du tissu associatif régional.

RENDRE VISIBLE L'ACTION ASSOCIATIVE

1. ÉVÉNEMENTS PARTENAIRES

Rencontres territoriales sur les enjeux de transition écologique grâce au soutien du pacte d'objectifs pour l'emploi du CD13.

3 RENCONTRES TERRITORIALES

organisées
par les collectivités
sur les enjeux
de la transition
écologique

dont **1**
CO-ORGANISÉE
AVEC LE CD13

Les associations participantes ont pu faire connaître leurs actions et enjeux autour de la transition écologique, et tisser des liens avec les acteurs du territoire.

Trois thèmes autour desquels les entreprises et associations participantes se sont retrouvées :

- Les normes, financements et aides
- La force du collectif
- Les marchés publics

Journée des associations - partenariat associatif de la DREAL :

« Quelles solutions pour renforcer la dynamique des associations environnementales : Financement, démocratie participative, ancrage territorial ? ».

Le Mouvement associatif a introduit la journée en apportant un éclairage sur les préconisations prioritaires du CESE pour les associations et sur l'étude de la santé financière des associations. Lors des ateliers, l'expertise du Mouvement associatif a été apporté sur la diversification des financements.



+DE **150** PERSONNES
QUI ONT PARTICIPÉ À CES RENCONTRES

Échanges avec des entreprises,
un expert de la Convention
des entreprises pour le climat
et de techniciens du Département 13.



Lire notre article
sur le sujet

3 ATELIERS

- Recherche et diversification des financements
- Participation citoyenne dans les décisions environnementales
- Renforcement des synergies entre les différents acteurs (institution/asso)

2. DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES DES DIRIGEANTES ET DIRIGEANTS D'ASSOCIATIONS

Gestion des ressources humaines responsables

Avec le soutien de la région Sud, mise en place d'actions de formations pour venir en appui à la performance des associations et la gestion des ressources humaines responsables.

Rencontre des étudiants et étudiantes

Interventions dans des formations de niveau BAC+3 pour former des étudiants et étudiantes à devenir responsables d'entreprises de l'économie sociale et solidaire.

En partenariat avec



FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés

Matinale de l'expertise : créer, consolider et développer l'emploi dans l'ESS

Une rencontre a été réalisée en partenariat avec la Ligue de l'enseignement, France Active et les acteurs de l'accompagnement des Bouches-du-Rhône pour outiller les associations dans l'optimisation de leurs organisations de leur gestion des ressources humaines.

3. PANORAMA DE LA SITUATION ÉCONOMIQUE, FINANCIÈRE ET D'ACTIVITÉ DU SECTEUR ASSOCIATIF

Le Mouvement associatif a lancé deux enquêtes flashs nationales pour dresser un état des lieux précis de la situation financière et économique des associations, qu'elles soient employeuses ou non.

Les deux enquêtes réalisées entre les mois de mars et septembre ont mis au jour les difficultés des associations.

90 000

**EMPLOIS ASSOCIATIFS
MENACÉS**

50 %

**DES ASSOCIATIONS ONT
PERDU DES SUBVENTIONS
PUBLIQUES**

Elles ont permis la publication d'une étude par Le Mouvement associatif et le Réseau national des maisons des associations (RNMA), en partenariat avec la Fédération nationale des centres sociaux (FCSF) et Hexopée et en lien avec l'Observatoire Régional de la Vie Associative (ORVA) des Hauts-de-France.



Consultez
le Panorama



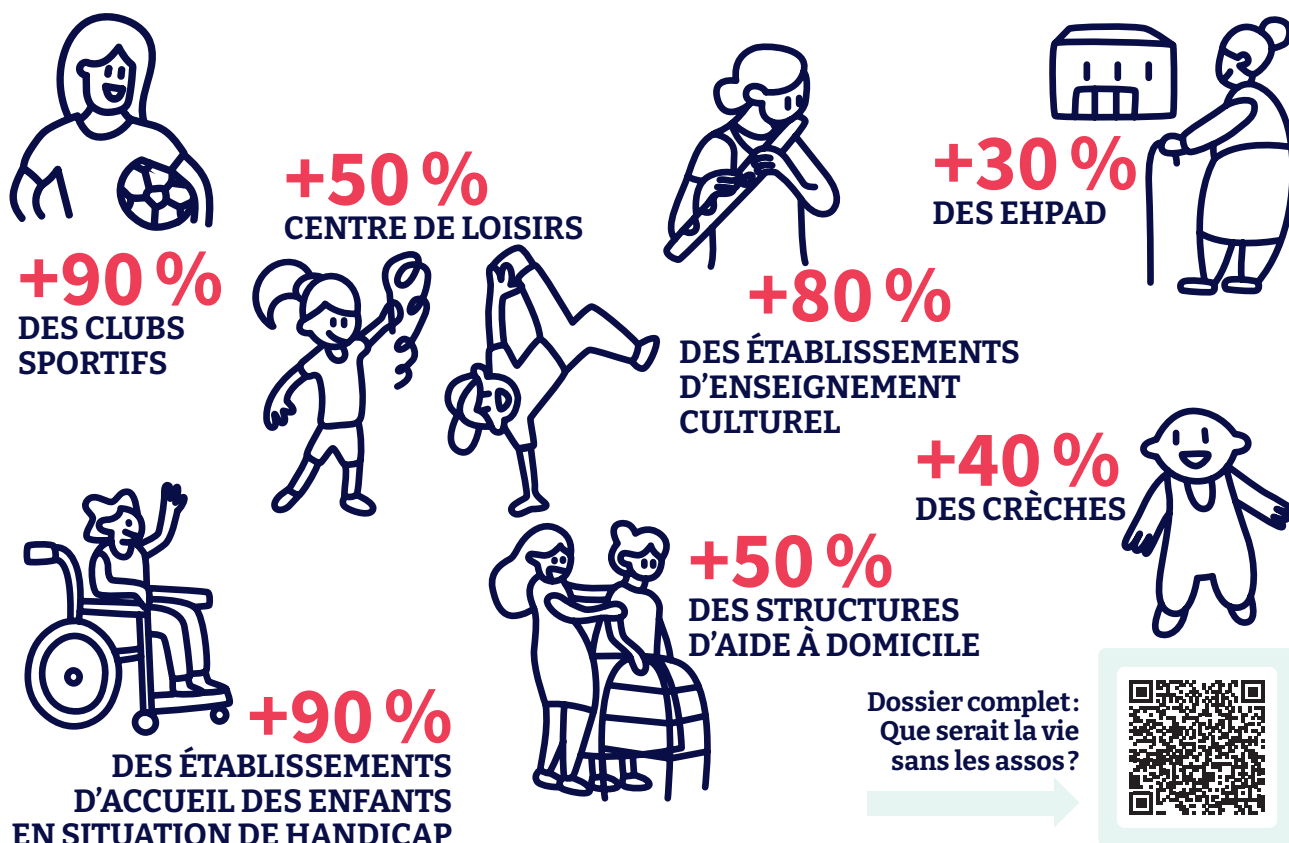
PORTER LES ENJEUX DE LA VIE ASSOCIATIVE

1. ÇA NE TIENT PLUS !

«Notre tissu associatif est quelque chose de merveilleux, un bien commun qui nous rend fiers et qui ne doit pas être sacrifié par les coupes budgétaires.»

L'appel a été lancé mercredi 3 septembre par **Claire Thoury**, Présidente du Mouvement associatif.

Les associations font tenir la société ! Elles sont présentes dans tous les territoires, dans tous les lieux, pour tous les publics et pour toutes les causes.



Dossier complet:
Que serait la vie
sans les assos ?



« Nous sommes 1130 000 bénévoles et 140 000 salariés en région. Nous nous engageons dans nos associations pour permettre aux 5 millions d'habitants de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur d'accéder aux soins, au sport, à l'éducation, à la culture, aux loisirs, au logement, à l'emploi, aux droits... »

Nous permettons au plus grand nombre de partir en vacances, nous luttons contre la précarité, contre l'isolement, nous défendons l'environnement, etc.

Nous sommes partout et agissons dans tous les territoires, du premier au dernier kilomètre dans toutes les sphères du quotidien.

Et pourtant, nous traversons une crise sans précédent ! »

Face à ce constat, les associations ont répondu à l'appel du Mouvement associatif lors d'une manifestation historique **pour dire que « ça ne tient plus ! »**

Objectifs du rassemblement du 11 octobre 2025



Dans la perspective des débats parlementaires relatifs au projet de loi de finances pour 2026, Le Mouvement associatif a envoyé aux députés :

- Une analyse des coupes budgétaires proposées par le PLF 2026 intégrant des propositions d'amendements en faveur des associations ;
- Un communiqué de presse dénonçant les orientations choisies qui méconnaissent les urgences propres au monde associatif.



Quelques chiffres

11 RENDEZ-VOUS ASSOCIATIFS

Des conférences, projections et fêtes solidaires partout sur le territoire

11 VILLES MOBILISÉES EN RÉGION SUD

Mouans-Sartoux • Marseille
Gap • St-Martin de Queyrières
• Callian • Venelles • Toulon
Barcelonnette • Hyères
Aix-en-Provence • Avignon

2. FOCUS : LES INSTANCES STRATÉGIQUES EN RÉGION

Le Mouvement associatif assure la représentation des associations au sein de différentes instances liées à la vie associative, à l'ESS et aux politiques publiques. Cette présence permet de porter la voix des associations, de défendre leurs intérêts et de contribuer à des dispositifs de soutien adaptés aux réalités des territoires.

CESER (le Conseil Économique, Social et Environnemental Régional) : 2025 - L'économie sociale et solidaire, vecteur de dynamiques territoriales.



Sandra Castebrunet a rapporté l'avis "l'ESS, vecteur de dynamiques territoriales".

L'ESS n'est pas une économie à part mais une part de l'économie. Elle a un poids important dans notre région, avec des acteurs en prise forte et durable avec leur territoire. Enfin reconnue avec la stratégie régionale de l'ESS (SRESS), elle renferme encore un potentiel inexploité, malgré un contexte de contraintes budgétaires. Le CESER s'est donc intéressé aux moyens de permettre une amplification de l'impact de l'ESS comme vecteur de dynamiques économiques et sociales territoriales :

- Connaître, faire connaître et faire reconnaître l'ESS.
- Assurer les financements de l'ESS pour un développement économique ancré en territoires.
- Favoriser les transitions et l'innovation sociale.
- Renforcer la coopération et la mise en réseau des acteurs de l'ESS et contribuer à l'émergence de véritables filières.

Retrouver la synthèse



Notre rôle dans ces instances



- ▶ Représenter les associations
- ▶ Porter les enjeux associatifs
- ▶ Coconstruire les politiques publiques
- ▶ Vigilance au maintien des fonds, alertes
- ▶ Contribuer au diagnostic des besoins
- ▶ Veiller aux équilibres territoriaux
- ▶ Contribuer à la définition des orientations et priorités
- ▶ Développer les opportunités de dialogue avec l'État

Le Mouvement associatif œuvre dans ces instances au service des intérêts des associations, afin de garantir une répartition équitable des financements et de promouvoir une politique de soutien adaptée aux réalités du tissu associatif local.

Ainsi par arrêté préfectoral, Le Mouvement Associatif a 8 représentants régionaux et 6 représentants départementaux et est concerté par la DRAJES pour les personnalités qualifiées.

FDVA - Fonds de développement de la vie associative

Participation active à la gouvernance du FDVA.

DRAJES - CRVA

Commission Régionale du Fonds pour le Développement de la Vie Associative: 8 postes.

DRAJES - CDVA

Commission Départementale du Fonds pour le Développement de la Vie Associative: un représentant dans chacun des 6 départements.

DRAJES

Représentativité à la Commission de la labellisation Info Jeunesse.

CRESS

La représentation au sein du C.A. de la Chambre régionale de l'ESS permet de faire reconnaître le rôle des associations, leurs besoins et apports dans l'économie sociale pour influencer les orientations stratégiques et bénéficier d'un soutien adapté (6 postes de titulaires, 6 postes de suppléants soit 12 organisations différentes dans la gouvernance).

3. LE FONDS D'AIDE AUX JEUNES

Le FAJ - Fonds d'Aide aux Jeunes - est un dispositif qui entre dans notre champ d'action au service de la jeunesse. Son objectif est de favoriser l'insertion sociale et professionnelle des jeunes entre 18 et 25 ans. Le Mouvement associatif est le gestionnaire de ce dispositif depuis plus de 30 ans, pour le compte de La Métropole Aix Marseille Provence et du CD13.

Par son implication au sein des différents comités de pilotage et techniques de ces dispositifs, Le Mouvement associatif participe à l'accompagnement des politiques jeunesse.

2025
LE FONDS
D'AIDE AUX
JEUNES
en chiffres



1 337 664€
D'AIDES
2 569
BÉNÉFICIAIRES
DU DISPOSITIF

PARTICIPATION À 3 COMITÉS
TECHNIQUES ET + 15 RÉUNIONS
DE TRAVAIL D'ÉVOLUTION
DES DISPOSITIFS

Le Mouvement associatif victime d'une attaque Ransomware qui a mis le FAJ à l'arrêt pendant plusieurs semaines



Le Mouvement associatif a subi une attaque par ransomware (rançongiciel). Il s'agit d'un logiciel malveillant qui a chiffré l'ensemble de nos données, nos outils informatiques et notre serveur, avec demande de rançon.

Nous avons été probablement victime d'une violation de données personnelles de nature nom, prénom, date de naissance, adresse et numéros de comptes bancaires. Une enquête est en cours par l'office anti-cybercriminalité.



Les mesures que nous avons prises immédiatement:

- **Arrêt de tout notre matériel et débranchement.**
- **Dépôt de plainte auprès des services compétents : police nationale, service cybercriminalité et déclarations à la CNIL, ANSSI.**

Ensuite, nous avons:

- **Renouvelé l'intégralité du parc informatique**
- **Renforcé notre sécurité et notre protection des données**
- **Réalisé un audit de nos process avec l'aide d'un experts**
- **Formations : DPO et sécurité informatique à toute l'équipe par l'office anti-cybercriminalité de la Police**

4. NOS PLAIDOYERS

« 2000 jeunes privés de leur contrat de Service Civique à la dernière minute »



Le Mouvement associatif régional dénonce avec force la mesure de dernière minute du Ministère du Budget notifiant le gel des contrats de Service Civique.

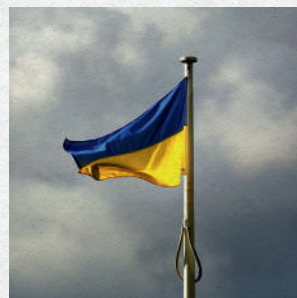


« Associations : l'alerte rouge d'un secteur à bout de souffle »

Dans un contexte économique tendu, les associations françaises tirent la sonnette d'alarme.



« Solidarité avec la résistance des travailleuses et travailleurs d'Ukraine ! »



Le Mouvement associatif régional exprime son soutien sans réserve à l'initiative intersyndicale concernant la situation en Ukraine.



« Appel à rejoindre la marche en hommage à Mehdi KESSACI »



[...] à Marseille aura lieu une manifestation en hommage à Mehdi Kessaci, un jeune garçon de 20 ans assassiné froidement en plein jour dans notre ville.



« Le Mouvement associatif quitte X »

Un choix en accord avec nos valeurs.



TRIBUNE

87 associations et syndicats quittent X
afin de poursuivre la bataille des idées dans la dignité



Les chantiers de jeunes bénévoles en danger en Provence-Alpes-Côte d'Azur !

Relai de la pétition en soutien de l'association CORAC suite à la suppression brutale des subventions par la Région.

5. PARTENARIATS

La convention avec la Fondation du Camp des Milles

Le Mouvement associatif et la Fondation du Camp des Milles ont renouvelé leur partenariat pour 2024-2027 afin de promouvoir l'éducation à la citoyenneté et la mémoire. Cette convention permet aux associations de bénéficier de conditions privilégiées pour des visites, formations et événements dédiés.

En facilitant la diffusion des initiatives de la Fondation et en renforçant l'accès aux ressources, ce partenariat vise à soutenir l'engagement associatif au service des valeurs démocratiques.

LES ENGAGEMENTS

DE LA FONDATION DU CAMP DES MILLES

- 1** Favoriser les projets d'éducation citoyenne et de défense de la démocratie pour sensibiliser les publics des fédérations et de leurs associations
- 2** Réaliser une fois/an une manifestation régionale avec intervention d'un expert dédié par la Fondation
- 3** Mise à disposition de salles et auditorium à tarifs préférentiels
- 4** Visites guidées, événements artistiques et culturels et modules de formation à des tarifs préférentiels
- 5** Faire connaître dans son réseau ce partenariat et diffuser les informations et actions réalisées avec Le Mouvement associatif

DU MOUVEMENT ASSOCIATIF RÉGIONAL

- 1** Communiquer sur les activités, actions et actualités de la Fondation
- 2** Inciter à faire les visites du Site-mémorial du Camp des Milles et notamment en direction des publics jeunes et familles en particulier
- 3** Promouvoir le dispositif de labellisation citoyenne et de la chaire UNESCO « Éducation à la citoyenneté, Sciences de l'homme et Convergence des mémoires » développé par la Fondation avec l'Université d'Aix-Marseille
- 4** Faciliter l'accès aux journées de formation de la Fondation et à devenir des « référents et référentes Label »
- 5** Diffuser et promouvoir au sein du réseau national du Mouvement Associatif être le relais de ce partenariat sur tout le territoire

La Maison de l'Économie Sociale et Solidaire

Le Mouvement associatif régional, la CRESS et l'UDES ont fondé la première Maison de l'ESS pour renforcer l'ancrage de l'économie sociale et solidaire au sein de la Région Sud en devenant un « guichet unique » vers lequel tous les acteurs de l'ESS, mais aussi ses partenaires externes, puissent se tourner. L'objectif est de favoriser la coopération des acteurs, de mutualiser les connaissances et les moyens et de promouvoir l'ESS sur ce territoire.



Création graphique : Les poulets Bicyclettes
Imprimé par Exaprint en juin 2026

Le
MOUVEMENT
ASSOCIATIF
\\ Région Sud
Provence-Alpes-Côte d'Azur



**\ Région Sud
Provence-Alpes-Côte d'Azur**

www.lemouvementassociatif-sudpaca.org

