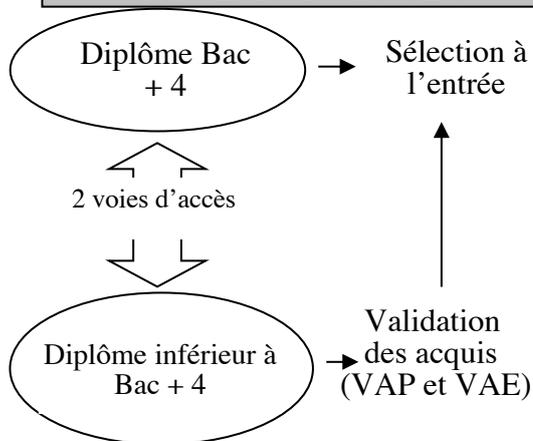


**NIVEAU D'ACCES**



**PUBLIC CONCERNÉ**

Salariés ou Demandeurs d'emploi  
avec expérience professionnelle  
Alternance et Apprentissage

**OBJECTIF**

Obtenir le Master  
(bac + 5)

**INSCRIPTIONS**

Auprès de Valérie PENCENAT : 04.91.14.08.79  
valerie.pencenat@univ-amu.fr

Secrétariat ouvert tous les jours de 9h à 12h et de 14h à 16h  
sauf lundi après-midi, mardi après-midi et mercredi journée

E-mail : valerie.pencenat@univ-amu.fr  
Site internet : <http://feg.univ-amu.fr/>

Responsables : Nadine Richez-Battesti et Francesca Petrella

**UNITÉS D'ENSEIGNEMENT**

SEMESTRE 3

**UE 1 ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (ESS)**

Socio-économie de l'économie sociale et solidaire  
ESS : une perspective internationale  
Régulation publique et territoires

**UE 2 DROIT, GESTION ET FISCALITÉ DE L'ESS**

Droit de l'ESS  
Gestion comptable, financière et fiscale  
Acteurs et financement de l'ESS

**UE 3 GRH EN ESS : DIAGNOSTIC ORGANISATIONNEL**

Management et conduite du changement dans les OESS  
Analyse du travail dans les OESS  
GRH et professionnalisation dans les OESS

SEMESTRE 4

**UE 4 CONDUITE DE PROJETS COLLECTIFS**

Dynamique de projets collectifs : Lab'Coop  
Evaluation de projets collectifs

**UE5 METHODOLOGIE, PRATIQUES PROFESSIONNELLES ET MEMOIRE**

Méthodologie du mémoire et atelier d'écriture  
Conférences professionnelles  
Pratiques professionnelles/Stage 4 à 6 mois  
Mémoire

**ORGANISATION DES ÉTUDES**

Un *serious game*  
Des ateliers d'intelligence collective  
Des visites d'entreprises sur site  
Des conférences professionnelles  
Des intervenants européens

**25 semaines de cours dont rencontres avec les acteurs**  
18 h hebdomadaires dont 34h (Examens et forum) :448h

**Travail de groupe, Travail de recherche et évaluation**  
12h hebdomadaires

**16 semaines de stage minimum : 560h ou alternance**

**Enseignements  
jeudi et vendredi**  
09 h 00 à 12 h 30  
13 h 30 à 19 h 00  
samedi matin  
9h-12h

**Taux de Réussite et Débouchés**

Exemples de débouchés :

- Directeur d'établissement et d'entreprise d'ESS
- Cadre dirigeant d'organisations de l'ESS
- Chef de projet et chargé de mission dans les structures publiques ou d'ESS
- Consultant et formateur en ESS

Taux de réussite : 95%

**TARIF FORMATION CONTINUE : environ 7000 euros**

Le stagiaire qui supporte seul le coût de la formation bénéficie du tarif formation permanente. Se renseigner auprès du secrétariat.  
Les chèques doivent être libellés à l'ordre de l'Agent Comptable d'Aix Marseille Université

## CONTENU DES ENSEIGNEMENTS

### UE 1- ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (ESS)

#### **1-1 Socio-économie de l'ESS**

1. Les transformations historiques de l'économie sociale et l'émergence de l'ESS et de l'entrepreneuriat social
2. Intérêts et limites des différentes grilles d'analyses théoriques
3. Innovations dans les modes de coordination, Concurrence, impact social et efficacité économique
4. Entreprendre autrement et développement des territoires

#### **1-2 ESS : une perspective internationale**

1. Origines et contours de l'ESS – une approche statistique
2. Les raisons d'être des organisations de l'ESS : apports et limites des théories économiques – une approche conceptuelle
3. L'ESS dans les institutions de l'Union européenne : de la méconnaissance à sa reconnaissance – une approche par les institutions

#### **1-3 Régulation publique et territoires**

1. Transformations institutionnelles et gouvernance des politiques publiques
2. Les formes de participation dans les processus de décision : Comprendre, concevoir et animer des démarches participatives
3. La co-construction des politiques publiques en faveur de l'ESS

### UE 2- DROIT, GESTION ET FISCALITE DE L'ESS

#### **2-1 Droit de l'ESS**

1. Analyse approfondie des statuts juridiques des organisations de l'économie sociale
2. Règles de responsabilité civile et pénale applicables aux entreprises de l'économie sociale
3. Règles spécifiques dans le domaine du droit du travail

#### **2-2 Gestion comptable, financière et fiscale**

1. Documents comptables et financiers
2. Outils d'analyse financière à l'appui des orientations de la gestion
3. Communication financière à l'appui des négociations de financement
4. Outils d'analyse à l'appui de la gestion financière
5. Fiscalité et choix stratégiques, Gestion de trésorerie

#### **2-3 Acteurs et financement de l'ESS**

1. Les banques coopératives
2. Mécénat
3. Les acteurs et les dispositifs du financement
4. Finances solidaires, finances participatives et micro-crédit
5. Les monnaies sociales
6. Dynamiques à l'international

### UE 3- GRH EN ESS : DIAGNOSTIC ORGANISATIONNEL

#### **3-1 Management et Conduite du changement dans les OESS**

1. Applications de la théorie des organisations aux différentes structures de l'ESS : rapports institutions/organisations, relations salariés/bénévoles, dialectique consommateurs (client)/usagers
2. Enjeux de la participation et de la culture de projet : diagnostic organisationnel

#### **3-2 Analyse du travail dans les OESS**

1. Grille d'analyse stratégique, élaboration de diagnostics et préconisations
2. Conception d'indicateurs et de dispositifs d'évaluation

#### **3-3 GRH et professionnalisation dans les OESS**

1. Comprendre les enjeux et difficultés de la GRH dans le secteur de l'ESS, et ses transformations
2. Permettre de se saisir des différents outils juridiques, techniques, stratégiques de la RH afin de les adapter à l'ESS. Identifier et sélectionner des outils RH nécessaires à la pérennisation des structures de l'ESS

### UE 4- CONDUITE DE PROJETS COLLECTIFS

#### **4.1 Dynamique de projets collectifs : Lab'Coop**

1. Travail en groupe sur un projet et organisation d'un évènement
2. Ateliers d'intelligence collective

#### **4.2 Évaluation de projets collectifs**

1. Évaluation de l'utilité sociale et Évaluation d'impacts
2. Marketing et communication

### UE 5- METHODOLOGIE, STAGE ET MÉMOIRE

#### **5-1 Méthodologie du mémoire et atelier d'écriture**

#### **5-2 Stage de 4 mois minimum (dérogation du stage pour les salariés)**

#### **5.3 Rédaction d'un mémoire et soutenance**

#### **5.4 Conférences professionnelles**