



FORMATION ACTION COLLECTIVE

- GRATUITE POUR LES ADHÉRENTS D'UNIFORMATION -
- RESERVÉS AUX ASSOCIATIONS DE MOINS DE 50 SALARIÉ.E.S -

CONSOLIDER LA STRUCTURE FINANCIERE & ECONOMIQUE DE SON ASSOCIATION

- ouverture de la formation le 28 avril 2022-

⚠ PLACES LIMITÉES - DE 5 À 15 STAGIAIRES

C O N T E X T E

La crise sanitaire a fait vaciller le monde associatif et le contraint à une nécessaire adaptation : perte d'adhérents et de ressources, difficultés financières, moins d'implication de la part des bénévoles, problématiques de moyens, gestion des priorités et des ressources humaines délicates...

Les associations sont plus que jamais fragilisées. Elles doivent se réinventer et se préparer à l'après crise.

Dans ce contexte, il est important de travailler à la relance de l'activité. Cela suppose de consolider la structure associative en menant des actions de formation pour consolider leur modèle économique et renforcer les compétences de gestion financière des dirigeants et anticiper les évolutions stratégiques de l'association.

OBJECTIFS VISÉS

• **Nombre total de jours de formation :** 5

• **Nombre total d'heures de formation :** 35

• **Dates de l'action de formation :**

- Jeudi 28 avril 2022 – séance 1 (présentielle)
- Entre le 29.04.22 et le 17.05.22 – séance 2 (distancielle asynchrone + webinaire)
- Jeudi 19 mai 2022 – séance 3 (présentielle)
- Entre le 20.05.22 et le 15.06.22 – séance 4 (distancielle asynchrone + webinaire)
- Jeudi 16 juin 2022 – séance 5 (présentielle)

• **Lieu de l'action de formation :**

Maison de l'ESS - 2, place Félix Baret 13006
MARSEILLE

- Se doter de bases théoriques de compréhension et d'analyse de l'économie de l'association
- Elaborer des outils spécifiques de suivi et d'analyse pour consolider l'économie associative et en anticiper ses évolutions.
- Etre capable d'identifier et d'interpréter les informations pertinentes de compréhension de la situation financière de l'association à partir des documents de clôture d'exercice
- Etre capable d'identifier les principaux indicateurs et ratios et d'en comprendre la signification et les interconnexions
- Etre capable d'utiliser l'outil d'aide à l'analyse financière
- Etre capable d'identifier l'ensemble des coûts d'une activité ou d'une opération
- Etre capable de calculer le budget consolidé d'une activité ou d'une opération
- Etre capable de mesurer les impacts budgétaires d'une action ou d'une opération sur l'économie de l'association

PUBLIC Directeur.ice d'association, responsable du développement, responsable de gestion et/ou administration.

LES PARTICIPANTS ONT LE CHOIX DE S'INSCRIRE AU **MODULE 1**, AU **MODULE 2**, OU À L'ENSEMBLE DU PARCOURS DE FORMATION

Séance 1 : L'analyse financière dans ses concepts

- Les principes
- Les ratios
- Les tableaux de bord d'analyse financière



Séance 2 : L'analyse financière dans sa pratique

Exercice de transposition des éléments comptables de l'association sur les outils d'analyse financière + élaboration de l'analyse financière spécifique de l'association

Séance 3 : Budget et coût de revient – principes de calcul

- Les principes d'élaboration budgétaires
- Les outils de suivi budgétaires et de trésorerie
- Les principes analytiques
- Le calcul du coût de revient des activités-clés



Séance 4 : Budget et coût de revient – exercices d'application

- L'accueil (recrutement, fiche de poste, contrat, ...)
- Le suivi (délégation, contrôle, accompagnement)
- La formation (interne et externe)
- L'évaluation et la régulation



Séance 5 : Mise en commun et accompagnement

Les outils et analyses élaborés par les participants durant les séances distancielles font l'objet d'une mise en commun auprès de l'ensemble du groupe pour une correction et un enrichissement collectif ainsi que du formateur.

