

Chers amis, chers adhérents et chers collaborateurs,

2018-2021 : trois années intenses, riches en événements, en changements en réussites et parsemées de difficultés ! C'est la vie, notre vie personnelle mais aussi celle des institutions, des groupes et des associations.

Trois années donc d'actions, de projets aboutis, de partenariats nouveaux et de développement, trois années ponctuées de difficultés nombreuses et de toute sorte que nous avons su ensemble surmonter pour mieux les dépasser. Nous y sommes arrivés, et je voudrai en 3 volets vous proposer ce rapport moral ? De fonctionnement ? D'orientation ? Je ne sais, mais le rapport d'une équipe en mouvement : OUI ! Donc en 3 parties :

#### 1- Ce que nous avons réalisé - Regard dans le rétroviseur :

- Nous avons fait reconnaître au Conseil Régional l'utilité sociale de notre structure avec l'obtention d'une subvention pluriannuelle ;
- Nous avons construit et réalisé un plan d'action concret et dynamique au service de nos adhérents avec l'emploi associatif comme fil conducteur ;
- Nous avons stabilisé et redynamisé notre association en la rendant efficace dans l'action
- Nous avons, suite à de nombreux départs, renouvelé le Bureau à plus de 50%, la direction-délégation régionale a été remplacée suite à une vacance pour déficit de recettes que nous avons pu compenser par la suite.
- Nous avons transformé notre FSPMA en Mouvement Associatif sans perdre la spécificité qui était la sienne en matière de représentation d'adhérents issus de l'Education Populaire au point d'amener **Le Mouvement associatif National** à s'inspirer de notre fonctionnement dans ce domaine.
- Nous avons participé à la création de la **Maison de l'économie sociale et solidaire** dont nous sommes membres à part entière avec l'UDES et la CRESS ce qui nous permet, sans perte d'identité, de rayonner plus fort en valorisant l'ensemble de nos actions
- La commission CRAJEP sous la responsabilité de notre 1<sup>er</sup> Vice-Président s'est fortement réactivée avec une participation élevée des adhérents concernés
- Enfin nos finances sont saines et bien contrôlées !



## 2- Ce que nous réalisons :

Alors que depuis plus de 15 mois notre planète est déstabilisée par une pandémie qui a bouleversé la vie de notre pays nous avons tenu bon !

Nos associations ont rencontré des difficultés mais la capacité de nos dirigeants à tenir la barre et les aides conjuguées de l'Etat et de la Région ont permis d'éviter le pire !

Dans ce contexte nous continuons d'avancer d'apporter nos conseils, notre soutien et nos appuis à nos adhérents et ce, par la mobilisation permanente de notre déléguée régionale qui ne compte pas ses heures et, qui, de webinaires en webinaires, comme on dit, continue de communiquer !

Nous sommes en train de construire des partenariats de reconnaissance et d'actions avec l'Union Régionale des Missions Locales, avec la DIRECCTE, avec notre OPCO Uniformation et le CFA FUTUROSUD !

Nous développons avec certains de nos adhérents des filières de formation nouvelles génératrices de services mutualisés ;

Ces jours-ci, suite à un appel d'offres de dernière minute par La Métropole Aix Marseille Provence, nous avons répondu dans l'urgence et avec réactivité à une action baptisée « FAJ Collectif » pilotée et coordonnée par le MA Sud PACA, en relation avec l'action de vos structures. Cette action a pour objectif de valoriser la place des jeunes dans un monde souvent fermé à leurs attentes et leurs besoins !

Et par ailleurs le Fonds d'Aide aux Jeunes, piloté par Myriam et Stéphanie en relation avec Sandra, nous permet d'affirmer notre rôle auprès de ces publics en difficulté ;

La Métropole reconnaît cette force d'action que nous développons et cela est loin d'être négligeable pour l'image de notre MA et sa reconnaissance dans le paysage Marseillais et Régional !

## 3- Ce que nous réaliserons

Il s'agit là des orientations, cependant celles-ci s'inscrivent dans la continuité. Si nous sommes bien installés et reconnus dans le paysage politique et socio-économique cela doit nous permettre de continuer d'avancer sur notre chemin du développement et de réalisation d'actions.

- **Un plan d'action réactualisé** va être soumis aux différents financeurs et partenaires, ce plan au service de nos adhérents s'inscrira dans la continuité du précédent centré sur l'emploi en mettant l'accent sur ce, qui depuis toujours a été la marque de fabrique de nos conceptions de management et baptisée RSE par les « experts de la gestion d'entreprises ». Ainsi nous rappellerons que les fondamentaux de la RSE sont ceux qui ont guidés nos associations depuis leur création ;



- **Une vie associative redynamisée** et, espérons-le plus « présente » et moins « distancielle » devra nous permettre de réaliser 2 fois par an des Conseils d'Administration Thématiques avec échanges et débats autour de sujets sociétaux en évitant les CA formalistes ;
- **Un modèle économique revisité** prenant en compte la réalité de diversification de nos ressources financière devra guider notre développement tout en évitant la dépendance totale aux subventions !

Alors, soyons prêts à concevoir notre futur en élaborant une démarche rassembleuse et fédératrice de nos diversités ; malgré ce qu'il est souvent convenu de penser, nous ne « pensons pas tous pareil » mais notre cause au service de la vie associative, sa reconnaissance et sa valorisation nous rassemble !

Nos actions sont plus révélatrices que l'affirmation de ce que nous sommes ; et nos convictions nous permettent de réaffirmer que nous sommes habités par la volonté de défendre l'épanouissement de tous les individus, l'égalité des chances, le droit à l'accès des mêmes richesses immatérielles et la possibilité d'exister pour ce que nous sommes et non pas pour ce que nous représentons !

Surtout défendons le droit à l'expression nuancée et non prisonnière d'une pensée unique bien-pensante ou pas, ce sont là les fondamentaux de l'éducation populaire pour lesquels nous revendiquons notre droit d'existence et d'affirmation de ce que nous sommes !

Yannick GALLIEN

Président du Mouvement associatif  
Région Sud Provence Alpes Côte d'Azur