

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2024



\ Région Sud
Provence-Alpes-Côte d'Azur

Le Président, Yannick GALLIEN

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Yannick Gallien".

VERSION NUMÉRIQUE

RAPPORT D'ACTIVITÉ



**EN
LIGNE**



POUR NE RIEN MANQUER



ABONNEZ-VOUS

**INFO
LETTRE**



SOMMAIRE

LE MOUVEMENT ASSOCIATIF

- Qui sommes-nous ? p.4
- Notre action p.5
- Le Conseil d'Administration p.6
- Le Bureau, les personnalités qualifiées & les membres en 2024 p.7
- L'équipe salariée p.8
- La vie statutaire p.9
- Les représentations institutionnelles p.11

1 ACCOMPAGNER les associations

- 1.1 Mon Projet d'Entreprise ESS (MPE ESS) p.14
- 1.2 Formations & webinaires p.15
- 1.3 Groupement d'Employeurs Multisectoriel Associatif - GEM'Asso p.17
- 1.4 Maison de l'Emploi de Marseille p.18
- 1.5 Certificat de Formation à la Gestion Associative (CFGa) p.20

2 PORTER les enjeux de la Vie Associative

- 2.1 CRAJEP p.21
- 2.2 Fonds d'aide aux jeunes - FAJ p.23
- 2.3 Animation réseaux des politiques jeunesse p.24
- 2.4 Guid'Asso Régional p.25
- 2.5 Animation territoriale - jeux olympiques & paralympiques 2024 p.27

3 ANIMER les dynamiques associatives

- 3.1 Portail de formation bénévoles p.28
- 3.2 Entretiens avec les membres, des acteurs et actrices de la vie asso p.29
- 3.3 Guid'Asso : Coanimation et soutien associatif dans les Bouches-du-Rhône p.30

4 VALORISER l'emploi associatif

- 4.1 Accompagnements p.31
- 4.2 Formations & webinaires avec Le Mouvement associatif National p.32
- 4.3 Evènements partenaires p.33
- 4.4 Partenariats (Fondation du camp des Milles) p.34
- 4.5 Portail Emplois et Stages associatifs p.35
- 4.6 CVthèque p.35

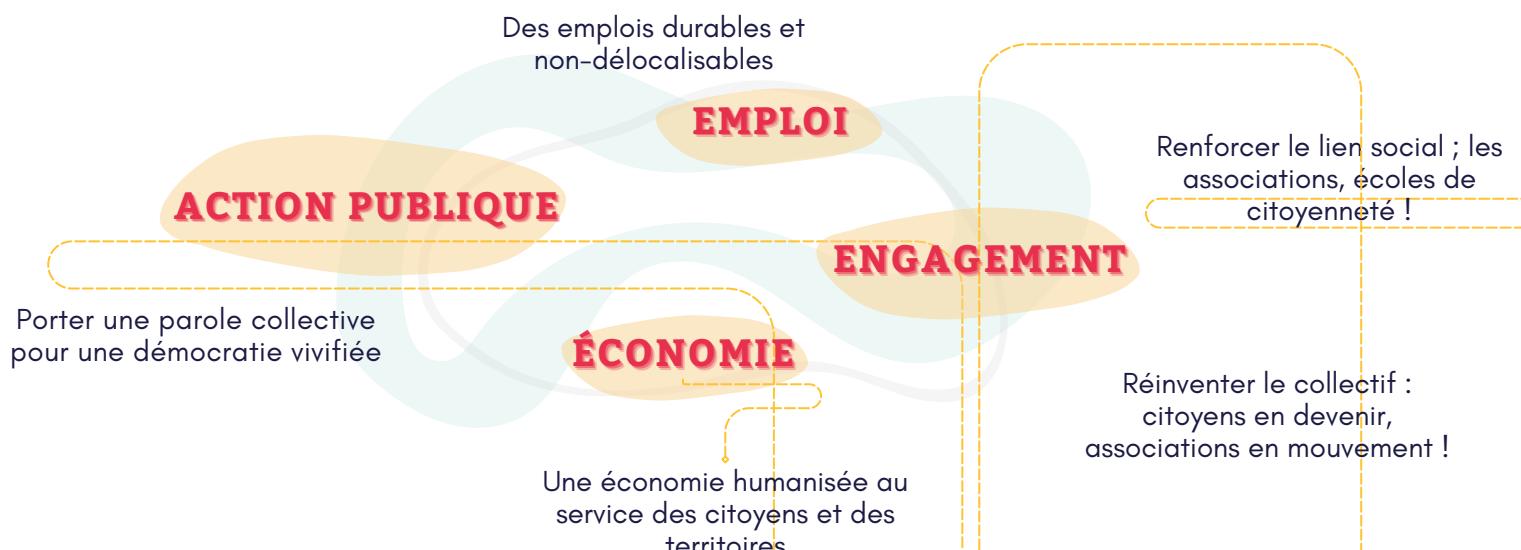
QUI SOMMES-NOUS

Le Mouvement associatif de Provence-Alpes-Côte d'Azur est le porte voix et rassembleur des associations de la région dans des champs de la vie associative, de la jeunesse et de l'éducation populaire. Il a pour but de représenter la vie associative en région, les coordinations et fédérations associatives sectorielles membres.

Son rôle est de favoriser et promouvoir le développement d'une force associative utile et créative, ainsi que d'être le porte-voix de la dynamique associative en région Provence-Alpes-Côte d'Azur.

Le Mouvement associatif régional représente près d'1 association sur 2 en région et rassemble les grands champs d'intervention et secteurs de la vie associative : **éducation populaire et jeunesse, culture et patrimoine, environnement, famille, sanitaire & médico-social, sport, tourisme social et solidaire, mobilité, l'inclusivité, défense des droits et des libertés, bénévolat et engagement.**

NOS ENJEUX COMMUNS DE LA VIE ASSOCIATIVE



NOTRE ACTION



\ Région Sud
Provence-Alpes-Côte d'Azur

4 AXES

ANIMER
LES DYNAMIQUES ASSOCIATIVES

ACCOMPAGNER
LES ASSOCIATIONS

VALORISER
L'EMPLOI ASSOCIATIF

PORTER
LES ENJEUX DE LA VIE ASSOCIATIVE

ANIMER

LES DYNAMIQUES ASSOCIATIVES

Animer le réseau régional des coordinations associatives et des fédérations de l'éducation populaire ; agir pour la formation des bénévoles ; déployer le programme Guid'Asso en région.

ACCOMPAGNER

LES ASSOCIATIONS

Gérer le Fonds d'Aides aux Jeunes avec un réseau multi-partenarial ; co-piloter les orientations du DLA ; porter des formations pour les dirigeants ; accompagner à la création et au développement de projets (MPE ESS).. Le Mouvement associatif œuvre à donner une meilleure visibilité de la vie associative en agissant pour son développement et sa consolidation ; il veille à dépasser les constats pour avancer avec des propositions à partir d'une parole organisée et collective.

VALORISER

L'EMPLOI ASSOCIATIF

Faire connaître l'emploi associatif et le rendre plus attractif ; promouvoir et faciliter la politique d'accueil d'apprentis et de stagiaires ; faciliter la mise en relation offreurs-demandeurs ; contribuer à la mise en œuvre de gestion responsable des ressources humaines.

PORTER

LES ENJEUX DE LA VIE ASSOCIATIVE

Favoriser l'émergence de formations innovantes pour les salariés et les bénévoles créer des conditions de mutualisation ; développer les sources de financement (fonds européen, mécénat) ; valoriser l'intérêt général ; faciliter la transformation des pratiques au sein des associations et accompagner aux transitions écologiques et sociales.

LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

MEMBRES DE DROIT

ADL
CCO
CEMEA
CROS
EEDF
FRANCAS
FRMJC
GRAINE
IFAC
LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT 13
LÉO LAGRANGE
UFCV
UNAT
URAF
URFCS
URHAJ
UNION RÉGIONALE DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT
URIOPSS

Dominique SALIBA
Belkacem MEDJAHED
Matthieu BOHY
Christian GUIBERT
Odile LHERITIER
Hajni KISS AGOSTINI
Marlène PERRAUD
Guy PARRAT
Ronan PATUREAUX
Isabelle DOREY
Elisabeth MAJAN
Nathalie DIAZ-BOUDA
Yannick GALLIEN
Mylène ARMANDO
Emmanuelle FELDMAN
Pascale LEYRAT
Sandrine FIRPO
Géraldine MEYER

MEMBRES ACTIFS

AFOCAL
CRIJ
FRANCE BÉNÉVOLAT
LIGUE FSGT
LIBRE DROITS DE L'HOMME
FSVPA06
FNE
PRÉVENTION ROUTIÈRE

Maël CUEYE
Florence LECOCQ
André GONCALVES
Robert PEIRON
Roland BIACHE
Frédéric DANESI
Dominique RAULIN
Hélène VEYRON

LE BUREAU, LES PERSONNALITÉS QUALIFIÉES & LES MEMBRES

BUREAU

- Président
- Secrétaire général
- Trésorier
- Vice-présidente
- Vice-présidente
- Vice-présidente
- Vice-président
- Vice-président
- Secrétaire Adjointe
- Trésorière Adjointe
- Membre du bureau
- Membre du bureau
- Membre du bureau
- Membre du bureau
- Invité permanent du bureau

- Yannick GALLIEN - **UNAT**
- Matthieu BOHY - **CEMEA**
- Robert PEIRON - **FSGT**
- Hajni KISS AGOSTINI - **FRANCAS**
- ISABELLE DOREY - **LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT 13**
- Nathalie DIAZ-BOUDA - **UFCV**
- Christian GUIBERT - **CROS**
- Guy PARRAT - **GRAINE**
- Odile LHERITIER - **EEDF**
- Elisabeth MAJAN - **LEO LAGRANGE**
- Pascale LEYRAT - **URHAJ**
- Emmanuelle FELDMAN - **URFCS**
- André GONCALVES - **France Bénévolat**
- Marlène PERRAUD - **FRMJC**
- Roland BATHREZ - **Personnalité Qualifiée**

PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

Associées à la gouvernance du Mouvement Associatif pour leur compétence et leur engagement

- Président d'honneur
- Co-Président d'honneur
- Personnalité qualifiée
- Personnalité qualifiée
- Personnalité qualifiée

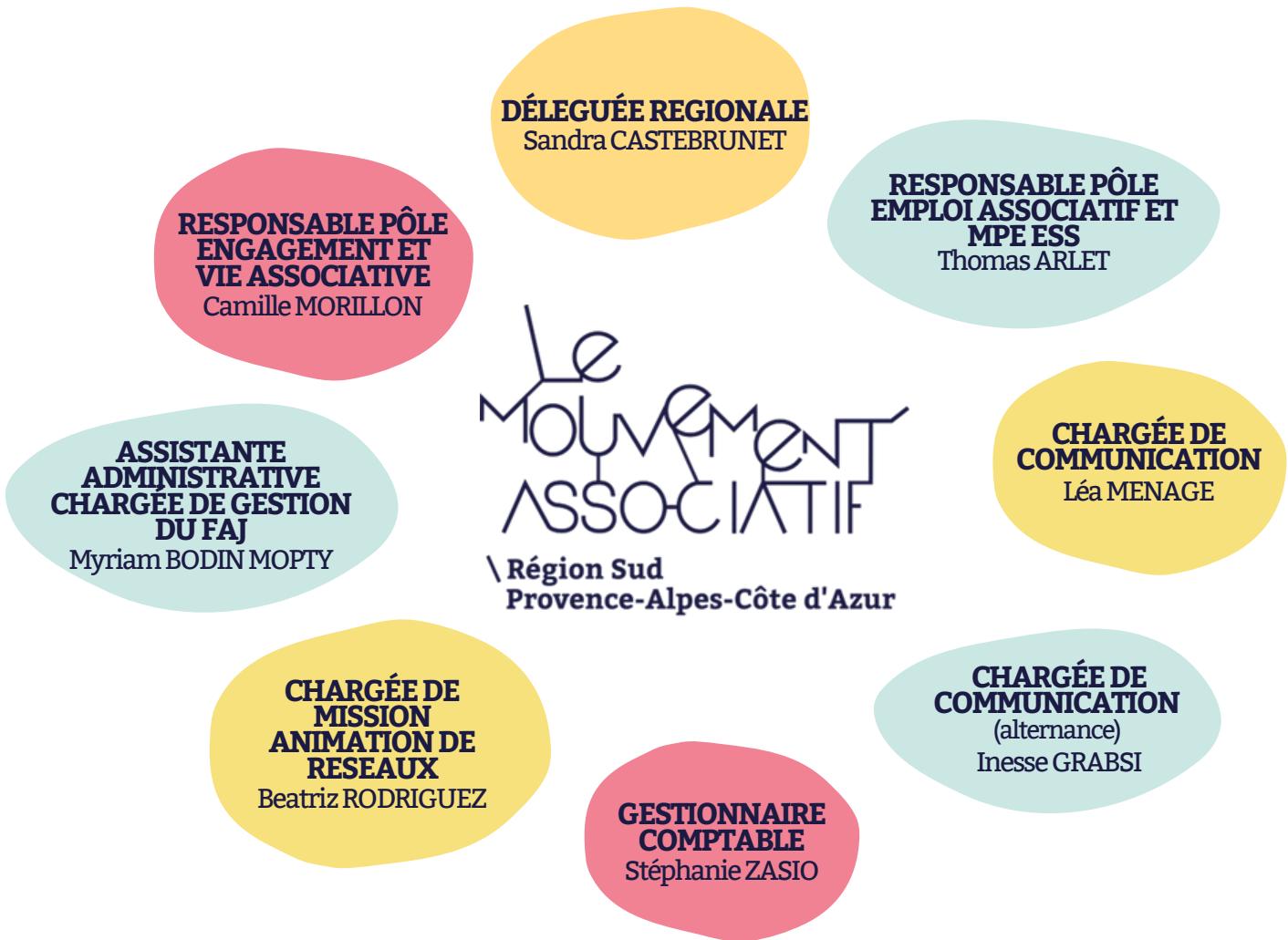
- Frédéric ROSMINI
- Pierre MARINE
- Jacky MARCOTTE
- Roland BATHREZ
- Stéphane PAILHOUS

39 MEMBRES

AFEV ; AFOCAL ; CCO ; CEMEA ; CLAJ ; COFAC ; COMPAGNONS BATISSEURS ; CORAC ; CRIJ - Info Jeunes ; CROS ; EEDF ; FNE ; FRANCAS ; FRANCE BENEVOLAT ; FRMJC ; FSPVA06 ; GRAINE ; IFAC ; JPA ; Ligue des Droits de l'Homme ; Ligue FSGT ; La Ligue de l'enseignement BDR ; LEO LAGRANGE ; LPM ; MNLE RÉSEAU HUMANITÉ ET NATURE ; MOB'IN ; OBJECTIF PLUS ; PEP ; PREVENTION ROUTIERE ; SGDF ; UFCV ; UNAT ; UNION REGIONALE DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT ; UNIS CITE ; URAF ; URFCS ; URHAJ ; URIOPSS ; VTF

L'ÉQUIPE SALARIÉE

ORGANIGRAMME DE L'ÉQUIPE



L'équipe du **Mouvement Associatif Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur** a accueilli en 2024 en alternance **Alice DEUWEL** et en stage **Nasser MANSOURRI**

LA VIE STATUTAIRE

Bureaux, Conseils d'Administration et Assemblée Générale

Notre mission essentielle est de nourrir la réflexion collective et le débat public, tout en affirmant les **valeurs de l'Éducation Populaire** et de l'**intérêt général**.

Le Mouvement associatif, pôle majeur de concertation et d'analyse des coordinations associatives régionales, a pour vocation de faire émerger les préoccupations du monde associatif, indispensables à une interlocution commune avec les partenaires des associations, au service des citoyens et de l'action publique.

Grâce à l'animation de rencontres régulières, notamment dans le cadre des instances statutaires, une coordination dynamique et structurée entre les membres est assurée. Cette collaboration étroite favorise non seulement la co-construction d'actions collectives à fort impact, mais aussi une représentation concertée, visible et stratégique du tissu associatif auprès des partenaires institutionnels et sur la scène publique.

EN QUELQUES CHIFFRES:

1 Assemblée Générale

4 Conseils d'Administration

5 Réunions de bureau

2 Séminaires évènements

4 Comités de Direction

ACTUALISATION PROJET ASSOCIATIF

FDVA 2 : formation des bénévoles

Grâce à l'obtention d'un **FDVA 2**, nous avons pu évaluer, et réactualiser notre projet commun et définir **notre feuille de route 2024-2027**.

Dans une dynamique de réflexion stratégique, **une formation dédiée aux dirigeants associatifs** a été organisée pour accompagner la réévaluation et la refonte du projet de notre Mouvement associatif. Ce temps collectif a permis de revisiter nos fondamentaux, d'actualiser nos priorités face aux enjeux du secteur, et de renforcer l'alignement entre nos actions et nos valeurs.

Il marque une étape structurante **vers un projet renouvelé, partagé et porteur de sens**. 2 temps de formation-action ont réuni les administratrices et administrateurs avec un consultant externe qui nous a accompagné dans ces travaux.



REPRÉSENTATIONS

Un acteur de référence pour la promotion et le développement des associations en région Provence-Alpes-Côte d'Azur

Le Mouvement associatif œuvre à la représentation et à la valorisation des associations de la région, en portant leur voix auprès des pouvoirs publics, en soutenant leur développement et en renforçant leur visibilité dans le débat public.

Présence active au sein d'instances décisionnelles et de concertation

SOUTIEN & FORMATION

CRIJ, CFA
Futurosud

CONCERTATION & REPRÉSENTATION

CESER, CRVA, CDVA, CRESS,
COSTRAT DLA

ENGAGEMENT JEUNESSE & ÉDUCATION POPULAIRE

FONJEP, CNAJEP

REPRÉSENTER ET DÉFENDRE

→ Faire entendre la voix des associations auprès des pouvoirs publics.

SOUTENIR ET STRUCTURER

→ Identifier les besoins, défendre les financements, renforcer l'équilibre territorial.

ANIMER LE DIALOGUE ET COORDONNER

→ Assurer la concertation entre acteurs et structurer le secteur associatif.

Arrêté préfectoral 2024 - 2029

Le Mouvement associatif œuvre dans ces instances au service des intérêts des associations, afin de garantir une répartition équitable des financements et de promouvoir une politique de soutien adaptée aux réalités du tissu associatif local. Par arrêté préfectoral (2024-2029), 8 représentants régionaux et 6 départementaux sont désignés.

DRAJES - CRVA - Commission Régionale du Développement de la Vie Associative**NIVEAU RÉGIONAL**

FRANCAS	Hajni KISS-AGOSTINI
UNAT	Yannick GALLIEN
LE MOUVEMENT ASSOCIATIF	Sandra CASTEBRUNET
UFCV	Nathalie DIAZ-BOUDA
CEMEA	Matthieu BOHY
CROS	Ivan COSTE MANIÈRE
GRAINE	Guy PARRAT
LÉO LAGRANGE	Elisabeth MAJAN

NIVEAU DÉPARTEMENTAL

FRANCAS - 04	Annie BOUSCARLE
CDOS - 05	Christian FAYOLLET
UFCV - 06	Nathalie DIAZ-BOUDA
UNAT - 13	Yannick GALLIEN
Le Mouvement Associatif - 13	Sandra CASTEBRUNET
La Ligue de l'enseignement - 83	Sandrine FIRPO
FRANCAS - 84	Hajni KISS-AGOSTINI

CRESS - collège 3 - Les associations au C.A. de la CRESS

La représentation au sein du C.A. de la Chambre régionale de l'ESS permet de faire reconnaître pleinement le rôle spécifique des associations, leurs besoins et leurs apports dans l'économie sociale, afin qu'elles influencent les orientations stratégiques et bénéficient d'un soutien adapté.

TITULAIRE	REPRÉSENTANT-E	SUPPLÉANT-E	REPRÉSENTANT-E
CEMEA	Matthieu BOHY	GRAINE	Guy PARRAT
LÉO LAGRANGE	Patrick JAMES	COMPAGNONS BÂTISSEURS	Anne-Claire BEL
LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT	Isabelle DOREY	FRANCAS	Hajni KISS-AGOSTINI
LE MOUVEMENT ASSOCIATIF	Yannick GALLIEN	UNAT	Fanny ANDREU
URIOPSS	Jean Paul ROUZAUD	URAF	Mylène ARMANDO
CROS	Corinne MARTIN	COFAC	Sam KHEBIZI

LE CRIJ - INFO JEUNES PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR



Le Mouvement associatif, en tant qu'animateur du CRAJEP régional, est **au cœur des synergies entre les acteurs jeunesse et associatifs** pour mieux représenter, coordonner et faire entendre la voix des jeunes et des associations dans les politiques publiques.

Avec les partenaires institutionnels, DRAJES, Région Sud, CD13, La Ville de Marseille, CAF, et les partenaires historiques Info Jeunes France, les IJ des territoires, l'ARDML, les membres du CRAJEP du Mouvement Associatif.

Un message fort : « *Jouer collectif* » dans l'intérêt de notre jeunesse mêlant professionnels, associations, jeunes, institutionnels et financeurs.

CESER

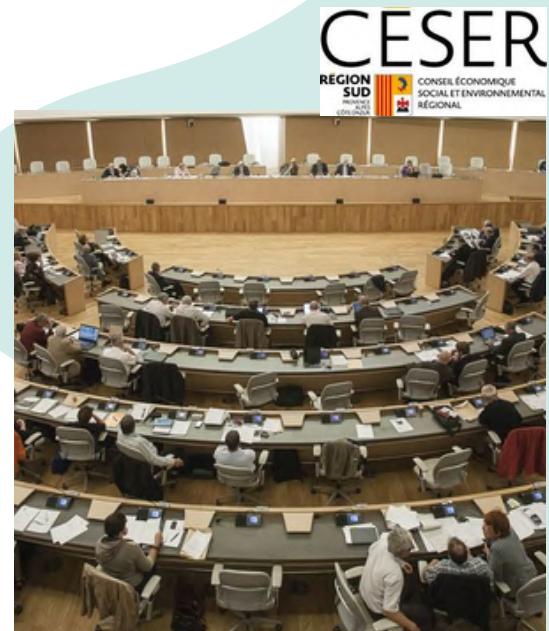
Le Mouvement associatif force active de propositions au service des associations

Le CESER, est l'assemblée consultative qui assure un **équilibre démocratique** en évitant que les décisions ne soient prises uniquement par des élus politiques.

Cette assemblée de **représentants de la société civile** permet ainsi une meilleure prise en compte des préoccupations citoyennes et des réalités de terrain. Seul instance en France où les employeurs, les syndicats et les associations ont l'occasion de se rencontrer et de co-construire des propositions.

Les représentants du Mouvement associatif portent dans cette assemblée une parole forte au service de l'éducation populaire et des associations d'intérêt général.

👉 Le Mouvement Associatif désigne des représentants au sein du groupe CRESS, notamment Yannick GALLIEN vice-président du CESER et Sandra CASTEBRUNET, membre de la commission permanente du CESER, Secrétaire de la commission Solidarité, Prévention et Sécurité, Santé et Services Publics.



1 ACCOMPAGNER LES ASSOCIATIONS

1.1 MON PROJET D'ENTREPRISE (MPE ESS)

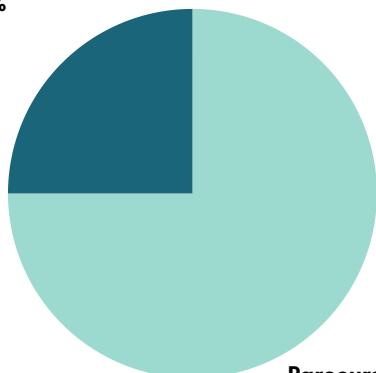
Actions dans toute la région, soutenues par La Région SUD et la DRAJES

Répartition des projets ESS accompagnés par Le Mouvement associatif



Parcours Développement

25%



Parcours Création
75%

EN QUELQUES CHIFFRES:

10 événements organisés pour promouvoir les parcours MPE ESS avec des partenaires locaux.

30 visios d'informations animées par Le Mouvement associatif.

Les secteurs d'activités de ces projets

- Animation jeunesse
- Formation / insertion professionnelle
- Habitat partagé solidaire
- Bien-être et santé
- Médicaux social
- Tourisme solidaire
- Production textile durable
- Environnement / développement durable

Les promotions MPE ESS : un succès continu

9e promotion du parcours création terminée en octobre 2024 : **18 projets accompagnés** par Le Mouvement associatif depuis 2022.

9e promotion du parcours développement : démarrage en décembre 2024
4 structures en accompagnement.

Ce projet est piloté par la CRESS pour La Région SUD



1.2 FORMATIONS & WEBINAIRES

Le Mouvement associatif a animé ou participé à l'animation de **5 sessions de formations et 8 webinaires** pour apporter son **expertise des emplois associatifs, partager les enjeux de financement** que rencontrent les associations, et transmettre des **outils et ressources pour le recrutement et la gestion des ressources humaines** :

Formations & Interventions



3 sessions de formation (niveau Master)

- Master ESS de l'AMU
- Management responsable (06)
- Diplôme d'Etat Supérieur de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et du Sport (DESJEPS).



1 intervention (niveau BAC+3)

- Gestion des organisations de l'économie sociale et solidaire (13)

70 participants au cours de ces interventions et formations organisées en partenariat avec les CEMEA, Aix-Marseille Université, l'université Nice Côte-d'Azur, l'organisme de formation ZeOF, et l'OPCO Uniformation.



#unicaentreprendre #entrepreneurship #ess #economiesocialeetsolidaire... [...]

Retour en images sur notre événement de sensibilisation à l'Économie Sociale et Solidaire ! C...

linkedin

Responsabilité Sociale et Environnementale des organisations (RSE/RSO)



FORMATION | RSE Responsabilité sociétale et environnementale des organisations

En quelques mots, La RSE est un concept qui définit l'intégration des préoccupations sociales, environnementales et économiques dans les activités et les interactions des entreprises avec leurs parties prenantes...

Le Mouvement Associatif Sud PACA



9 associations accompagnées

- 1 journée complète de formation en présentiel
- Organisée en partenariat avec l'organisme de formation spécialisé ZeOF et Uniformation pour 9 associations du territoire régional.



Accompagnement à l'emploi



- 4 webinaires : 1 sur le 1er emploi associatif (en partenariat avec LMA national) et 3 autres sur la mutualisation de l'emploi et la mise à disposition de compétences.
- Cycle de 2 webinaires sur l'économie sociale et solidaire pour l'orientation des cadres vers l'ESS en partenariat avec l'APEC et l'UDES.



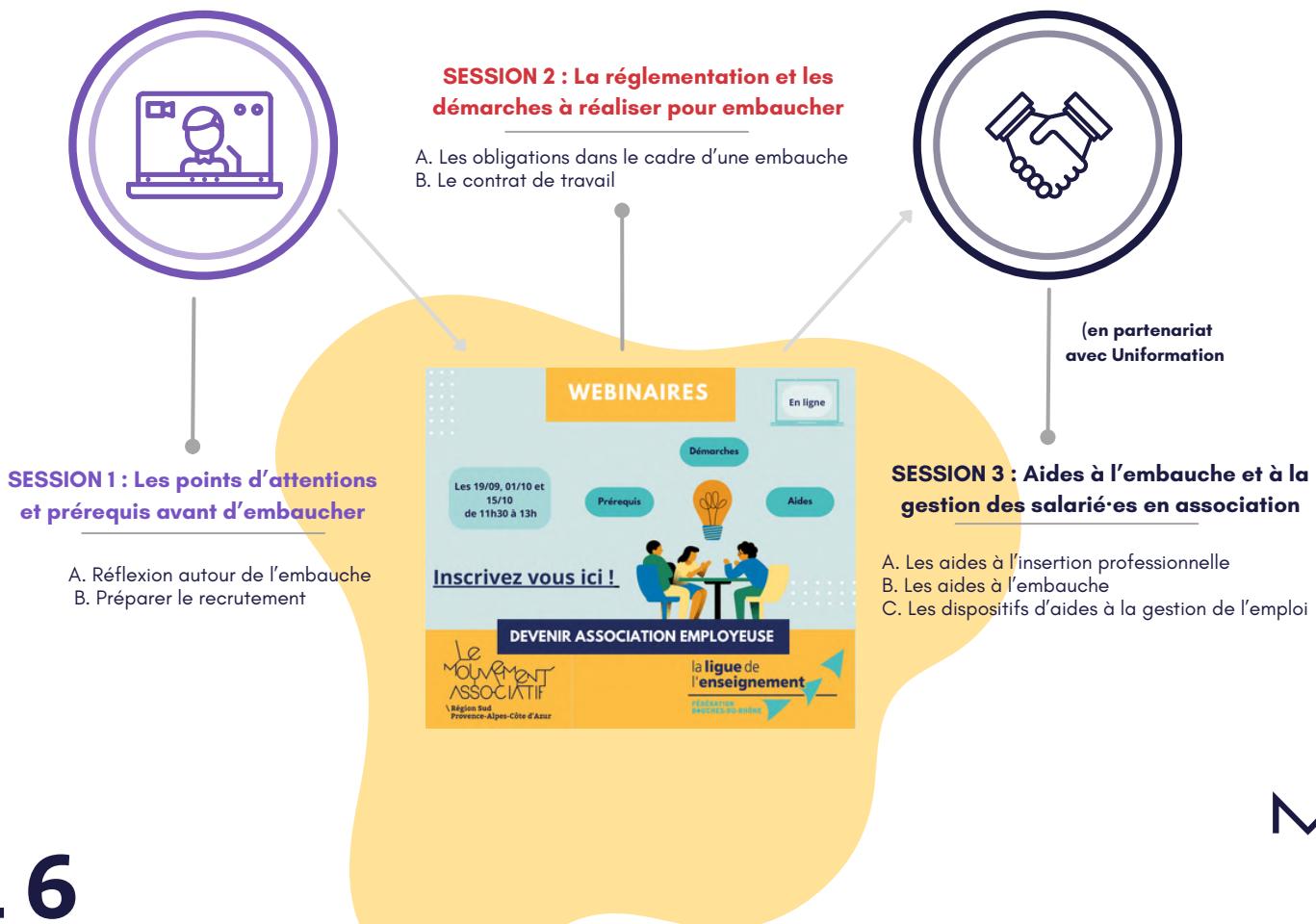
Accompagnement aux fonds européens

- Webinaire d'accompagnement aux fonds européens en partenariat avec la Délégation Régionale Académique à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports (DRAJES) et orientation vers les ateliers d'accompagnement aux fonds européens de la Région Sud et de l'Etat, DRAJES.

Cycle de 3 webinaires sur le 1er emploi dans les associations

Nous avons organisé avec La Ligue de l'Enseignement, en septembre et octobre, un cycle de 3 webinaires pour informer les associations sur les prérequis et démarches à effectuer pour recruter leur premier salarié et devenir une association employeuse.

+ de 30 associations participantes.



GEM'ASSO

1.3 LE GROUPEMENT EMPLOYEUR MULTISECTORIEL ASSOCIATIF

Un Engagement pour l'Emploi Associatif



Contexte & Défis

En 2024, plusieurs associations ont exprimé des besoins de recrutement, mais 4 d'entre eux n'ont pas abouti, principalement en raison :

- D'un temps de travail proposé trop faible
- D'un contexte incertain et de priorités en constante évolution

De nombreux échanges ont également eu lieu avec des associations s'interrogeant sur l'intérêt du groupement d'employeurs. Toutefois, elles ont rencontré des difficultés à se projeter, notamment face à l'externalisation partielle de la gestion RH.

Objectifs de GEM'Asso



Répondre aux défis de recrutement et améliorer la gestion des ressources humaines des associations de la région.

Actions & Accompagnements en 2024



Soutien aux associations :

- 2 emplois créés, dont un contrat terminé en juillet
- 2 rencontres d'information collective
- 2 webinaires régionaux

Diffusion d'outils et d'informations :

- Aux associations rencontrées ou sensibilisées via les webinaires
- Aux relais de la vie associative (Maisons des Associations, acteurs de l'accompagnement, etc.)

Perspectives & Engagement

GEM'Asso poursuit son engagement pour structurer et développer des solutions RH adaptées aux besoins des associations, en s'appuyant sur une dynamique collective et des valeurs partagées.

1.4 PARTENARIAT AVEC LA MAISON DE L'EMPLOI DE MARSEILLE

L'objectif de ce partenariat



- **Répondre aux enjeux** de gestion des ressources humaines des associations du territoire marseillais.
- **Développer une approche innovante** en mobilisant les compétences du secteur économique pour répondre aux besoins RH des associations :

Deux leviers d'action :



En externe

Par la mise à disposition - dans des associations - de compétences de salariés d'entreprises privées.

Pour les associations

Un soutien RH et des conseils professionnels.

En interne

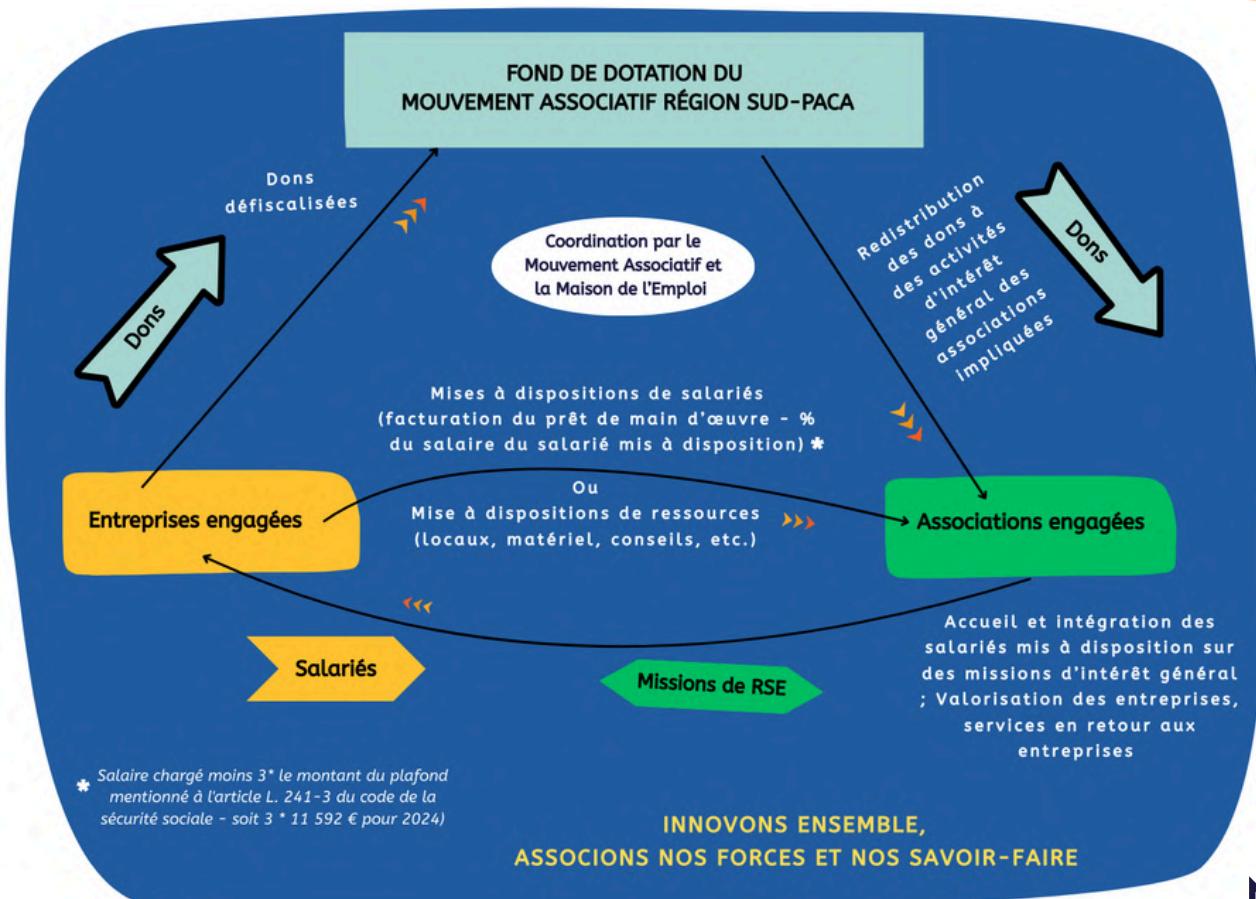
Hébergement, espaces de travail et accompagnement par des entreprises engagées ;

Pour les entreprises

Un engagement sociétal fort et une dynamique positive pour leurs salariés.

Exemple :

une entreprise engagée accueille pendant 9 mois un projet associatif impactant, offrant un environnement favorable et des échanges réguliers avec ses collaborateurs et des conseils utiles pour l'association - bureau, appuis sur mesure sur les fonctions supports & réseaux professionnels, etc.



PARTENARIATS

Une trentaine de partenariats ont été noués pour mener toutes ces actions d'accompagnement à l'emploi associatif et sessions de formations.

Le Mouvement associatif a ainsi participé à plus d'une **quarantaine de réunions territoriales** en amont pour réaliser ces actions avec ses partenaires.

PARTENAIRES PUBLICS

Département des Bouches du Rhône ; Mairie de Marseille ; Mairie du 6e-8e Marseille ; Mairie de Martigues ; Mairie de Valréas ; Mairie de Vaison la Romaine ; Direction Départementale à la Vie Associative du Vaucluse ; Direction Départementale à la Vie Associative des Alpes-de-Haute-Provence ; Direction Régionale Animation Jeunesse Education et Sport du Centre Val de Loire

FRANCE TRAVAIL

France Travail Avignon ; France Travail Nice ; France Travail Digne.

PARTENAIRES ESS

Hexopée ; Uniformation ; APEC ; UDES ; CRESS ; Association Régionale des Missions Locales ; Cité des métiers / Maison de l'Emploi de Marseille ; MGEN ; Aprova 84 ; MakeSense ; GRETA CFA Provence ; Les Têtes de l'Art ; France Active ; Intermade ; Hyperpost ; Openscop ; Lycée Pastré ; ZeOF

UNIVERSITAIRES

Aix Marseille Université ; Université Nice Côte d'Azur



1.5 CERTIFICAT DE FORMATION À LA GESTION ASSOCIATIVE (CFGa) À DISTANCE



- **en libre accès**
- **6 modules complets en ligne**
- **de la ressource**
- **des tests d'évaluation autocorrectifs**

Afin de rendre la formation accessible à tous les responsables associatifs, en particulier ceux qui sont éloignés des dispositifs traditionnels (éloignement géographique, manque de disponibilité, situation de handicap, etc.), Le Mouvement associatif a expérimenté en région la mise à disposition gratuite, en ligne, de l'ensemble des modules théoriques du CFGa (Certificat de Formation à la Gestion Associative).

Cette initiative soutenue par la DRAJES, vise à offrir à chacun un socle de connaissances essentiel à la gestion d'une structure associative, tout en valorisant les compétences acquises à travers une reconnaissance officielle.

MODULE 5 – RESSOURCES HUMAINES ASSOCIATIVES

1^{ère} partie : Les acteurs associatifs

1.1 Les bénévoles associatifs

Le bénévole est une personne qui s'engage dans une activité ou une organisation sans être rémunérée. Les bénévoles donnent généralement de leur temps, de leurs compétences et de leur expertise pour aider une cause ou une organisation qui leur tient à cœur. Le bénévolat peut prendre différentes formes, notamment le bénévolat individuel où l'individu s'engage de manière autonome pour une cause qui lui tient à cœur ; le bénévolat collectif qui engage tout en groupe pour réaliser une mission collective ; le bénévolat de compétences et d'expertise professionnelle au service d'une cause ; ou encore le bénévolat de proximité, sur les territoires de vie pour aider les personnes dans le besoin.

Le bénévolat peut être réalisé dans de nombreux types d'associations, notamment les associations sportives, culturelles, caritatives, environnementales, humanitaires, etc. Selon l'Insee, en 2020, près de 14,3 millions de personnes en France ont déclaré avoir été bénévoles au moins une fois au cours de l'année précédente. Les associations culturelles et sociales représentent le plus grand nombre de bénévoles, suivis des associations sportives et des associations caritatives.

Le temps consacré au bénévolat peut varier considérablement en fonction de la personne et de l'activité. Selon les données de l'Insee, en 2018, la durée moyenne de bénévolat était de 2 heures et 25 minutes par semaine. Cependant, cette moyenne peut masquer des variations importantes. En effet, certaines personnes peuvent consacrer beaucoup plus de temps au bénévolat, tandis que d'autres n'y consacrent que quelques heures par an.

Le profil type du bénévole peut varier en fonction de l'activité et de l'association, mais il existe des tendances générales. Selon les données de l'Insee, les bénévoles sont plus souvent des femmes que des hommes, et les personnes les plus impliquées dans le bénévolat ont souvent plus de 65 ans. Cependant, le bénévolat concerne toutes les catégories sociales et économiques de la population. Les motivations du bénévole peuvent également varier, allant de la simple envie d'aider les autres à la recherche de nouvelles expériences ou de nouvelles compétences.

Depuis la loi de 1901, qui a facilité la création d'associations en France, l'engagement bénévole a évolué de manière significative. Au fil des ans, le bénévolat est devenu de plus en plus institutionnalisé et réglementé, avec des structures et des règles de plus en plus précises pour encadrer les activités bénévoles. Dans le même temps, le bénévolat a acquis une reconnaissance croissante de la part de la société et des pouvoirs

Module 2 - Évolutions du monde associatif et relations aux pouvoirs publics Durée totale 3h33

Entrons dans la formation

Synthèse globale

Les chiffres-clés de la vie associative

La structuration du mouvement associatif

Évolutions du monde associatif et relations aux pouvoirs publics

Évaluation

Test d'évaluation autocorrectif

 **cliquez ici**



2

PORTER LES ENJEUX DE LA VIE ASSOCIATIVE

2.1 CRAJEP

Le Mouvement associatif en région accompagne ses membres et les membres du CRAJEP dans la recherche de solutions pour faire face aux défis du secteur associatif en général et de jeunesse et d'éducation populaire en particulier (organisera de nombreuses réunions pour renforcer la coopération, créer des espaces de mutualisation et des espaces ressources..).

- **animer le réseau** des fédérations régionales JEP et des associations JEP en général
- **identifier et répondre aux besoins**, problématiques et attentes de la jeunesse
- **animer et renforcer les synergies** et coopérations entre les fédérations membres du Mouvement associatif
- **renforcer l'attractivité des emplois associatifs**, des parcours d'engagement, de formation et d'emploi, renforcer la continuité éducative

Cette action de dynamisation du CRAJEP, entend s'étendre à une action de mobilisation et d'animation de réseaux pour l'ensemble des fédérations membres du Mouvement associatif sur des problématiques transversales liées à la vie associative (emploi, attractivité, engagement, bénévolat, gouvernance, etc.)

[cliquez ici](#) 



21



COMMISSIONS CRAJEP

Un espace de dialogue, de concertation et de représentation auprès des pouvoirs publics sur les questions concernant la Jeunesse et l'Education Populaire.

Cette commission a permis de décliner plusieurs PROJETS / ACTIONS :

60 ANS DU FONJEP DECEMBRE 2024

Le CRAJEP et la DRAJES ont co-organisé l'événement fondateur avec le FONJEP National et son comité régional pour célébrer les 60 ans du Fond de Coopération de la Jeunesse et de l'Education Populaire.

Cette rencontre a réuni 105 salariés, bénévoles dirigeants et professionnels de l'Education Populaire.



L'ÉDUCATION POPULAIRE CONTRE LES IDÉES DE L'EXTRÊME DROITE

Lancement d'un groupe de travail à l'initiative de la commission CRAJEP, élargi par un appel à participation à tous les membres du Mouvement associatif, dont les objectifs sont de créer des outils / espaces / actions.

4 axes d'action sont retenus :

- argumentaire
- actions réseaux sociaux
- actions dans l'espace public
- colloque

Le GT se réuni une fois par mois.

CARTOGRAPHIE DES ASSOCIATIONS

CULTURELLES INSTALLÉES EN ZONE RURALE

Dans le prolongement de la convention qui devrait être signée avec la DRAC – pour décliner régionalement la charte d'engagement réciproque Culture - Éducation populaire du 16 mai 2024, conclue entre la Ministre de la Culture et les fédérations nationales d'éducation populaire – la commission CRAJEP a proposé de recenser les associations culturelles implantées en zone rurale dans la région.

MOBILISATION DU CRAJEP

DANS L'ORGANISATION DE LA JOURNÉE DE L'ENGAGEMENT

Cette fête populaire au cœur de la Ville permettra de rendre visible le tissu associatif, la citoyenneté et l'**engagement bénévole**, contribuant au rayonnement sociétal & à l'**héritage** des jeux olympiques et paralympiques 2024 pour notre région Provence-Alpes-Côte-d'Azur.

FAJ

2.2 FONDS D'AIDE AUX JEUNES

Le FAJ - Fonds d'Aide aux Jeunes - est un dispositif qui entre dans le champ d'action du Mouvement associatif Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur pour la **jeunesse**.

Son objectif est de favoriser l'insertion sociale et professionnelle des jeunes entre 18 et 25 ans. Le Mouvement associatif est le gestionnaire de ce dispositif depuis plus de 30 ans, pour le compte de La Métropole Aix Marseille Provence et le CD13.



Par son implication au sein des différents comités de pilotage et techniques de ces dispositifs, **Le Mouvement associatif participe à l'accompagnement des politiques jeunesse**.

EN QUELQUES CHIFFRES:

2024

- Nombre de jeunes aidés avec le FAJ : **2 300**
- Montants des aides : **1 078 356 €**
- Participation à **4 COTECH** et 6 réunions de travail d'évolution des dispositifs

2.3 ANIMATION RÉSEAUX DES POLITIQUES DE JEUNESSE

Expérimentation portée par l'Agence Salto Erasmus+, la Délégation régionale académique à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports (DRAJES), la Métropole Aix-Marseille-Provence et animée par Le Mouvement associatif régional.

Elle a plusieurs objectifs :

- Faire de notre territoire un lieu d'expérimentation en France pour engager une démarche de **participation des jeunes** au-delà des seuls dispositifs des collectivités d'assemblée des jeunes ;
- Réaliser un **diagnostic** et relever des initiatives sur les politiques jeunesse des collectivités ;
- Dégager une **méthodologie** sur la question de la participation des jeunes à la vie locale dans une perspective d'insertion ;
- Inscrire dans la durée un programme d'actions permettant une **mise en réseau** des acteurs et une dynamique collective vertueuse pour une meilleure prise en compte de cette question ;
- Travailleur un référencement des **différentes initiatives locales, nationales, européennes** afin de les décliner sur le territoire métropolitain.

22 novembre : rencontre des services jeunesse des collectivités territoriales



en présence de l'Agence, la DRAJES, la Métropole

GUID'ASSO

2. 4 GUID'ASSO RÉGIONAL

Le Mouvement associatif Provence-Alpes-Côte d'Azur co-anime le déploiement du programme Guid'Asso en région avec la DRAJES, il accompagne les co-animateurs départementaux à l'animation du réseau sur les territoires.

Co-animer le déploiement du dispositif Guid'Asso en région

Participation aux réunions mensuelles d'information nationale : afin d'être en mesure de comprendre les enjeux et les leviers mobilisés par les régions préfiguratrices / afin d'être au fait des directives nationales d'orientations à décliner localement.

Participation aux réunions inter régionales LMA Guid'Asso afin de bénéficier des échanges de pratique de la part des régions plus avancées dans le dispositif.

Participation aux groupes de travail nationaux Guid'Asso.

Participation au copil national : chantier national sur la formation dont notre Déléguée Régionale est associée au côté de la DJEPVA.

Organisation de temps réguliers de coordination DRAJES - DDVA.

Participation aux réunions de travail des coanimations départementales.

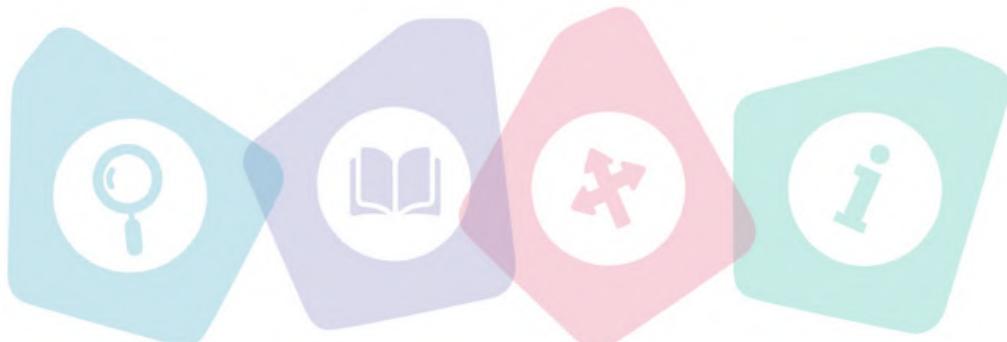
Accompagner les co-animateurs à l'animation du réseau départemental

Formation des co-animateurs départementaux : participation à la préparation et à l'animation de la formation nationale des co-animateurs guid'asso avec les autres Mouvements Associatifs régionaux et Le Mouvement associatif National.

Mise en place d'un rdv bi-mensuel avec les co-animateurs associatifs départementaux afin de permettre une descente d'information harmonisée, de suivre le déploiement du questionnaire, d'appuyer et d'outiller les co-animateurs, de mutualiser les bonnes pratiques, de lever les difficultés opérationnelles rencontrées.

Appui à l'organisation et / ou participation aux temps départementaux organisés localement.

Création et mise à disposition d'outils numériques et de communication.



23 & 24 septembre - séminaire annuel des coanimations Guid'Asso, **en présence de Céline Matran de la DJEPVA**, de la DRAJES, des 6 Déléguées Départementales à la Vie Associative et des coanimations départementales associatives.

L'occasion de finaliser le Kit régional, de coordonner l'attribution de la marque Etat sur les départements et d'appréhender les enjeux de l'évaluation nationale.



L'occasion de finaliser le **KIT régional d'accompagnement des associations**, distribué aux structures labellisées Guid'Asso ; cette initiative régionale est saluée et le Kit distribué dans l'ensemble du réseau national Guid'Asso.

L'objectif de ce kit est d'assurer une information vérifiée et de qualité données par les structures accompagnatrices : 6 fiches thématiques, de la ressource et des outils à disposition gratuitement.

Le site web et sa cartographie régionale sont en ligne !

Ce qu'on y trouve ?

GUIDASSOPACA.FR

Associations, structures de l'accompagnement, collectivités, partenaires, vous pouvez :

VOUS INFORMER **POSER DES QUESTIONS**

TROUVER UN INTERLOCUTEUR

TROUVER DES RESSOURCES

Ce site vous est proposé par les co-animations Guid'Asso régionales et départementales grâce à la DRAJES PACA

The screenshot shows a search interface with a sidebar for 'COMPAGNEMENT' and a main area for 'TROUVER UN INTERLOCUTEUR' and 'TROUVER DES RESSOURCES'. Below this is a map of the Provence-Alpes-Côte d'Azur region with markers indicating the number of resources found in each department: Bouches-du-Rhône (13), Var (83), and Vaucluse (84). The map also shows major cities like Marseille, Nîmes, and Aix-en-Provence.

2.5 ANIMATION TERRITORIALE - JEUX OLYMPIQUES & PARALYMPIQUES 2024

La mission s'est inscrite dans la mise en place d'un dispositif de veille dynamique en capacité de recenser l'ensemble des initiatives contribuant au rayonnement sociétal des jeux olympiques et paralympiques 2024 dans la région Provence-Alpes-Côte-d'Azur.



Le Mouvement associatif a participé :

- Au recensement des évènements
- À la cartographie des évènements sur la plateforme ESS2024
- Au référencement sur la plateforme des CANAUX : Programme de services pour les entreprises de l'ESS, de l'économie circulaire et les TPE/PME engagées propose veille d'informations, conseils, formations, ressources, pour répondre aux marchés publics des Jeux et présenter des solutions engagées pour les donneurs d'ordres
- À la sollicitation des associations dans le cadre de cet évènement
- À la facilitation des liens avec le monde associatif

EN QUELQUES CHIFFRES:

- Evènements recensés région : **504** 
- dont évènements tout public : **360**
- dont destinés aux PMR: **60**
- dont accessibles aux PMR : **494**
- IMPACT 24 : **121** évènements

3

ANIMER LES DYNAMIQUES ASSOCIATIVES

3.1 PORTAIL FORMATION BÉNÉVOLES

→ 2024 : Lancement du nouveau portail régional dédié à la formation et aux ressources pour les bénévoles :



EN QUELQUES CHIFFRES:

La vie associative repose en majeure partie sur la mobilisation et l'engagement des bénévoles (quel que soit leur rôle ou leur degré d'investissement). Les pratiques bénévoles ne sont pas figées, elles changent et elles évoluent au gré des évolutions de la société.

Pilier du modèle associatif, vecteur de citoyenneté et de démocratie, l'engagement bénévole doit être soutenu et facilité dans toutes ses formes et ses évolutions. C'est pourquoi Le Mouvement Associatif Région Sud-Provence-Alpes-Côte d'Azur propose cet espace.

20 000 visites sur l'année (hors structures formatrices)
270 formations enregistrées

→ **Livret d'accueil / CFGA en ligne**

The website interface includes a top navigation bar with links for 'Le Mouvement Associatif', 'Formation des Bénévoles', 'JE SUIS BÉNÉVOLE', 'J'ORGANISE DES FORMATIONS', and 'RESSOURCES'. The main content area features a large banner with the text 'Bienvenue sur le nouveau portail de formation des bénévoles !'. Below the banner, there are several sections with titles and descriptions, such as 'Formation des bénévoles : le CECRL et les bases de l'enseignement du FLE', 'Le modèle économique des associations', 'OUTILS COLLABORATIFS et de travail à distance', and 'Transition numérique libre et éthique des associations'. On the left, there are links to 'Certificat de formation à la gestion associative EN LIGNE' and 'Formation des responsables associatifs : le CFGA EN ligne'. At the bottom, there are links to 'France Bénévolat' and 'Bénévalibre'. A red arrow on the right points to the text 'cliquez ici' with a hand cursor icon.

3.2 ENTRETIENS AVEC LES MEMBRES ET ACTEURS & ACTRICES DE LA VIE ASSOCIATIVE

Mise en lumière des structures, des acteurs et actrices des fédérations de notre région.

Dans le cadre de la valorisation des structures adhérentes du réseau, un projet a été initié afin de mettre en lumière les acteurs fédératifs de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur. L'objectif est de **renforcer leur visibilité** en présentant **leurs missions, leurs actions et leur impact sur le territoire**.

À travers des interviews et des vidéos réalisées directement au sein des structures, chaque association bénéficie d'un **espace d'expression pour partager son engagement et ses réalisations**. Ce projet, porté par l'équipe communication et vie associative, permet non seulement de mettre en avant le travail de terrain des fédérations, mais aussi de renforcer les liens entre les membres du réseau et de dynamiser la communication à travers différents supports (newsletters, réseaux sociaux, site internet).

Cette initiative s'inscrit pleinement dans une volonté de promouvoir le tissu associatif régional et d'accompagner les adhérents dans leur développement et leur rayonnement.

Les ENTRETIENS

Entretien avec...



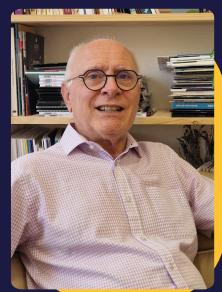
Floryan FABROL

Entretien avec...



Cathy STELLA

Entretien avec...



Robert PEIRON



cliquez ici



3.3 GUID'ASSO : COANIMATION ET SOUTIEN ASSOCIATIF DANS LES BOUCHES-DU-RHÔNE

Appui à la labellisation et dynamique territoriale

En tant que partenaire associatif local, Le Mouvement Associatif a assuré une co-animation départementale provisoire afin d'appuyer le lancement de la labellisation.

Grâce à cet appui, un webinaire de lancement a été organisé afin de mobiliser les structures ayant participé au diagnostic mené en 2023.

À la suite de cet événement, une Journée Guid'Asso 13 s'est tenue en novembre 2024, réunissant **32 participants** issus de 20 structures variées : collectivités et services de l'État, maisons des associations, structures spécialisées et acteurs sociaux.

Cette dynamique a permis d'entrer dans la phase de labellisation, avec l'identification et la **reconnaissance de 15 structures en tant que points d'appui**.

Ces structures sont désormais devenues des Guid'Asso dans les Bouches-du-Rhône, jouant un rôle clé dans l'accompagnement et le soutien des acteurs associatifs du territoire.



 [cliquez ici](#)



4 VALORISER L'EMPLOI ASSOCIATIF

4.1 ACCOMPAGNEMENTS

CONTRIBUER À LA MISE EN ŒUVRE DE GESTION DES RESSOURCES HUMAINES RESPONSABLES

10 actions d'accompagnements ont été réalisées entre le 1er janvier et le 31 décembre 2024, auprès d'associations sur leurs problématiques de recrutement et de la gestion des ressources humaines.

Les thématiques principales d'accompagnement ont été le **recrutement**, le **premier emploi dans les associations**, la **gestion du temps de travail**, **l'administration du personnel**, et la Qualité de Vie et des Conditions de Travail (**QVCT**).

Ces actions d'accompagnement ont été réalisées :

- En individuel pour **8 associations** (visioconférences, appels téléphoniques, présentiel) et ont pour la plupart nécessité plusieurs rendez-vous d'accompagnement. Les associations concernées étaient basées à **Marseille**, dans les **Bouches-du-Rhône**, dans le **Vaucluse** et le **Var**. Elles agissent dans les secteurs de la Jeunesse, de l'éducation et des loisirs ; de la culture ; de l'environnement ; du sanitaire médico-social ; de la défense des droits ; et de la prévention.
- Au cours de **4 événements de partenaires** où nous avons accompagné des associations du territoire (2 dans les **Alpes-Maritimes** - 06 ; 2 dans les **Bouches-du-Rhône** - 13).

Une **20aine de démarches de communication** ciblées auprès d'associations ont également été réalisées pour promouvoir les actions et les dispositifs mis en place par Le Mouvement associatif en plus de communications nombreuses à ses membres et partenaires et de publications sur les réseaux sociaux réguliers.



4.2 FORMATIONS & WEBINAIRES AVEC LE MA NATIONAL

LE MOUVEMENT ASSOCIATIF NATIONAL



EN QUELQUES CHIFFRES:

- 9** conférences / réunions des régions dont une à Strasbourg et une à Paris
- 25** réunions des différents chantiers **Guid'Asso**
- 5** temps de travail dédiés à l'**emploi associatif**
- 12** temps de travail **engagement et bénévolat**
- 1** évènement DROIT DE CITÉ - **Les associations et l'Europe**

PRIX DU MOUVEMENT ASSOCIATIF

Le 13 novembre 2024 Le Mouvement associatif lance la troisième édition de son Prix, les **WALDECK**, avec pour objectif de mettre en lumière et d'essaimer les pratiques inspirantes développées en interne par les associations.

FACE À LA MONTÉE DE L'EXTRÊME-DROITE

Le 16 juin 2024 en réponse aux résultats des élections européennes du 9 juin 2024 et en amont des élections législatives anticipées des 30 juin et 7 juillet 2024, Le Mouvement associatif publie dans *La Tribune Dimanche*, un texte signé par près de 1500 organisations **pour alerter sur la menace** que représente l'extrême-droite pour l'action associative et citoyenne.

LE MOUVEMENT SE RENFORCE

À l'échelle nationale le réseau s'élargit en accueillant en 2024, 4 nouvelles organisations **membres** :

- Emmaüs France
- UGESS
- Démocratie ouverte
- Les Petits Débrouillards

 cliquez [ici](#)

LES EVENEMENTS

4.3 EVÈNEMENTS PARTENAIRES

Au cours de l'année passée, Le Mouvement associatif a participé à de nombreux événements organisés par des partenaires (collectivités et institutions de la Région) pour promouvoir les emplois associatifs, les faire connaître et valoriser les besoins de recrutement des associations du territoire :

Participation à **20 événements** autour de l'emploi organisés avec ou par des partenaires pour promouvoir les emplois associatifs, dont **3 forums emploi**, **4 salons/rencontres d'informations aux associations**, **2 rencontres** de promotion des emplois associatifs auprès de publics en formation, et **une dizaine** de rencontres territoriales autour de l'emploi.

Nous avons promu les emplois associatifs et nos actions et dispositifs autour de l'emploi auprès de partenaires institutionnels, têtes de réseaux associatives et corps intermédiaires, et acteurs de l'emploi et de l'insertion professionnelle.



EN QUELQUES CHIFFRES:

DANS DE NOMBREUX TERRITOIRES



- 7 événements dans les Bouches-du-Rhône**
- 4 dans les Alpes-Maritimes**
- 2 dans les Alpes de Haute Provence**
- 4 dans le Vaucluse**
- 5 avec une dimension régionale avec des partenaires d'envergure régionale**
- 11 organisés par des collectivités (communes, communautés de communes, départements et CD13)**
- 2 par des agences ou délégations départementales de France Travail**
- 6 par des têtes de réseaux associatives tels que le CROS & acteurs régionaux de l'insertion professionnelle et de la formation, syndicat d'employeurs.**

PARTENARIATS

4.4 SIGNATURE DE LA CONVENTION AVEC LA FONDATION DU CAMP DES MILLES

Le Mouvement associatif et la Fondation du Camp des Milles **renouvellent leur partenariat pour 2024-2027** afin de promouvoir l'éducation à la citoyenneté et la mémoire. Cette convention permet aux associations de bénéficier de conditions privilégiées pour des visites, formations et événements dédiés.



En facilitant la diffusion des initiatives de la Fondation et en renforçant l'accès aux ressources, **ce partenariat vise à soutenir l'engagement associatif au service des valeurs démocratiques.**

Les engagements de la Fondation du Camp des Milles Renouvellement - 2024 - 2027

Favoriser les **projets d'éducation citoyenne** et de **défense de la démocratie** pour sensibiliser les publics des fédérations et de leurs associations

Visites guidées, évènements artistiques et culturels & modules de formation à des **tarifs préférentiels**

Mise à dispo de salles et auditorium à tarifs préférentiels

Réaliser une fois/an une **manifestation régionale** avec intervention d'un expert dédié par la Fondation

Faire connaître dans son réseau ce partenariat et diffuser les informations et actions réalisées avec Le Mouvement associatif

Les engagements du Mouvement associatif Renouvellement - 2024 - 2027

Communiquer sur les activités, actions et actualités de la Fondation

Inciter à faire les **visites du Site-mémorial** du Camp des Milles et notamment en direction des publics jeunes et familles en particulier

Promouvoir le dispositif de labellisation citoyenne et de la chaire UNESCO « **Éducation à la citoyenneté, Sciences de l'homme et Convergence des mémoires** » développé par la Fondation avec l'Université d'Aix-Marseille

Faciliter l'accès aux **journées de formation** de la Fondation et à devenir des « référent.e.s Label »

Diffuser et promouvoir au sein du **réseau national** du **Mouvement Associatif** être le relais de ce partenariat sur tout le territoire

4.5 PORTAIL EMPLOI ET STAGES ASSOCIATIFS

The screenshot shows the homepage of the 'EMPLOIS ASSOCIATIFS' website. At the top, there are buttons for 'Emploi', 'Stage', and 'Contact'. A search bar is on the right. The main content area features two job offers: one for 'Ciné Bleu' (Offre d'emploi) and one for 'CENTRES SOCIAUX' (Offre d'emploi). The 'CENTRES SOCIAUX' offer is for a 'Responsable Service Enfance Jeunesse pour l'UFCV – CDI'.

EN QUELQUES CHIFFRES:

30 offres d'emploi/stages publiées sur la plateforme sur l'année
8 180 visites sur la plateforme
3 300 visiteurs uniques identifiés

cliquez [ici](#)

4.6 CVTHÈQUE

Lors des nombreux forums auxquels a participé le Mouvement Associatif, notre équipe a recueilli de nombreux CV, à cela s'ajoute les candidatures spontanées et celles relayées par les adhérents et partenaires.

Le projet de CVthèque a donc été mis en place afin de mettre à disposition toutes ces candidatures aux membres du Mouvement Associatif et à leurs réseaux.



Les profils sont mis à jour et consignés sur un drive privé permettant d'y naviguer facilement.

Un tableau de contact est également présent abondé d'informations complémentaires recueillies auprès des candidats, tout en respectant la RGPD.

CVTHEQUE

Sur l'année, environ **45 CV qualifiés** relayés sur notre CVthèque.

Le MOUVEMENT ASSOCIATIF

\ Région Sud
Provence-Alpes-Côte d'Azur



2, place Félix Baret, 13006 Marseille



www.lemouvementassociatif-sudpaca.org



04 91 14 22 57
contactsd@lemouvementassociatif.org



LE MOUVEMENT ASSOCIATIF SUD
PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR



@MOUVASSOSUDPACA



@MOUVASSOSUDPACA

Ils soutiennent Le Mouvement Associatif Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur



Délégation régionale académique
à la jeunesse, à l'engagement et aux sports



Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités (DREETS)



agence nationale
de la cohésion
des territoires



FDVA
FONDS POUR LE
DÉVELOPPEMENT
DE LA VIE
ASSOCIATIVE



VILLE DE
MARSEILLE