

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

# 2024

Le  
MOUVEMENT  
ASSOCIATIF

\ Région Sud  
Provence-Alpes-Côte d'Azur

Le Président, Yannick GALLIEN



# VERSION NUMÉRIQUE

**RAPPORT D'ACTIVITÉ**



**EN  
LIGNE**



**POUR NE RIEN MANQUER**



**ABONNEZ-VOUS**

**INFO  
LETTRE**

# SOMMAIRE

## LE MOUVEMENT ASSOCIATIF

Qui sommes-nous ? p.4

Notre action p.5

Le Conseil d'Administration p.6

Le Bureau, les personnalités qualifiées & les membres en 2024 p.7

L'équipe salariée p.8

La vie statutaire p.9

Les représentations institutionnelles p.11

## 1 ACCOMPAGNER les associations

1.1 Mon Projet d'Entreprise ESS (MPE ESS) p.14

1.2 Formations & webinaires p.15

1.3 Groupement d'Employeurs Multisectoriel Associatif - GEM'Asso p.17

1.4 Maison de l'Emploi de Marseille p.18

1.5 Certificat de Formation à la Gestion Associative (CFGa) p.20

## 2 PORTER les enjeux de la Vie Associative

2.1 CRAJEP p.21

2.2 Fonds d'aide aux jeunes - FAJ p.23

2.3 Animation réseaux des politiques jeunesse p.24

2.4 Guid'Asso Régional p.25

2.5 Animation territoriale - jeux olympiques & paralympiques 2024 p.27

## 3 ANIMER les dynamiques associatives

3.1 Portail de formation bénévoles p.28

3.2 Entretiens avec les membres, des acteurs et actrices de la vie asso p.29

3.3 Guid'Asso : Coanimation et soutien associatif dans les Bouches-du-Rhône p.30

## 4 VALORISER l'emploi associatif

4.1 Accompagnements p.31

4.2 Formations & webinaires avec Le Mouvement associatif National p.32

4.3 Evénements partenaires p.33

4.4 Partenariats (Fondation du camp des Milles) p.34

4.5 Portail Emplois et Stages associatifs p.35

4.6 CVthèque p.35

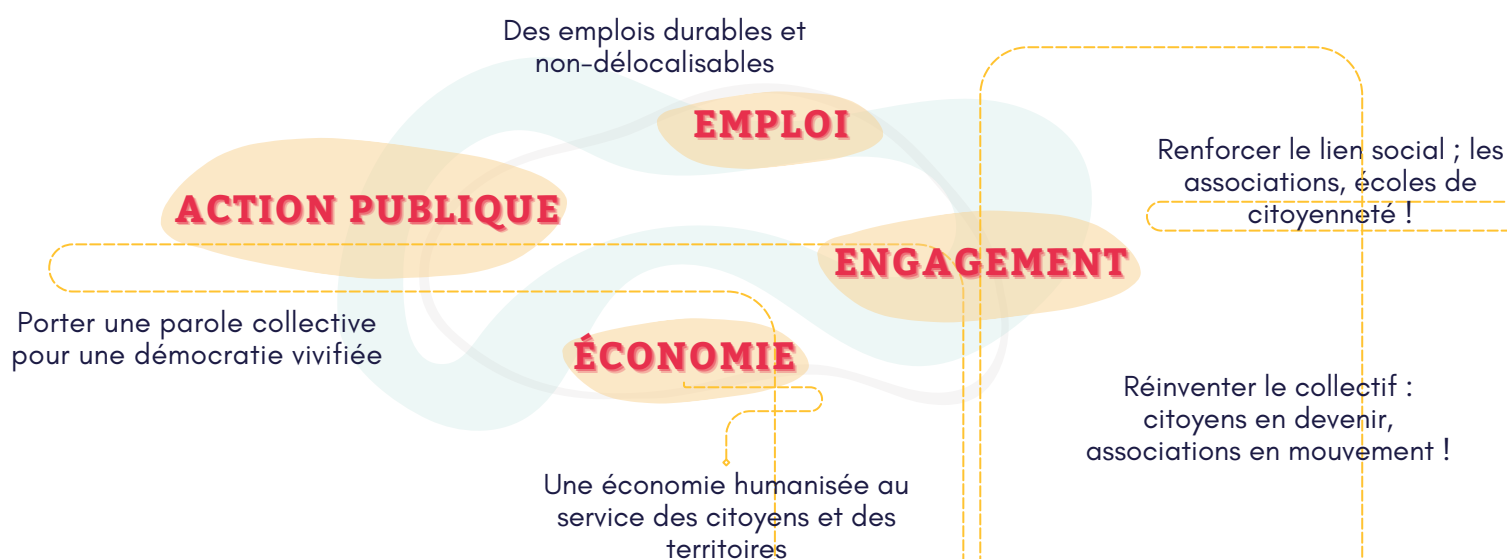
# QUI SOMMES-NOUS

**Le Mouvement associatif de Provence-Alpes-Côte d'Azur** est le porte voix et rassembleur des associations de la région dans des champs de la vie associative, de la jeunesse et de l'éducation populaire. Il a pour but de représenter la vie associative en région, les coordinations et fédérations associatives sectorielles membres.

Son rôle est de favoriser et promouvoir le développement d'une force associative utile et créative, ainsi que d'être le porte-voix de la dynamique associative en région Provence-Alpes-Côte d'Azur.

Le Mouvement associatif régional représente près d'1 association sur 2 en région et rassemble les grands champs d'intervention et secteurs de la vie associative : **éducation populaire et jeunesse, culture et patrimoine, environnement, famille, sanitaire & médico-social, sport, tourisme social et solidaire, mobilité, l'inclusivité, défense des droits et des libertés, bénévolat et engagement.**

## NOS ENJEUX COMMUNS DE LA VIE ASSOCIATIVE



# 4 AXES



## LES DYNAMIQUES ASSOCIATIVES

## LES ASSOCIATIONS

## L'EMPLOI ASSOCIATIF

## LES ENJEUX DE LA VIE ASSOCIATIVE

## LES DYNAMIQUES ASSOCIATIVES

## ACCOMPAGNER

## LES ASSOCIATIONS

Gérer le Fonds d'Aides aux Jeunes avec un réseau multi-partenarial ; co-piloter les orientations du DLA ; porter des formations pour les dirigeants ; accompagner à la création et au développement de projets (MPE ESS).. Le Mouvement associatif œuvre à donner une meilleure visibilité de la vie associative en agissant pour son développement et sa consolidation ; il veille à dépasser les constats pour avancer avec des propositions à partir d'une parole organisée et collective.

## VALORISER

## L'EMPLOI ASSOCIATIF

Faire connaître l'emploi associatif et le rendre plus attractif ; promouvoir et faciliter la politique d'accueil d'apprentis et de stagiaires ; faciliter la mise en relation offreurs-demandeurs ; contribuer à la mise en œuvre de gestion responsable des ressources humaines.

## PORTER

## LES ENJEUX DE LA VIE ASSOCIATIVE

Favoriser l'émergence de formations innovantes pour les salariés et les bénévoles ; créer des conditions de mutualisation ; développer les sources de financement (fonds européen, mécénat) ; valoriser l'intérêt général ; faciliter la transformation des pratiques au sein des associations et accompagner aux transitions écologiques et sociales.

# LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

## MEMBRES DE DROIT

**ADL**

**CCO**

**CEMEA**

**CROS**

**EEDF**

**FRANCAS**

**FRMJC**

**GRAINE**

**IFAC**

**LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT 13**

**LÉO LAGRANGE**

**UFCV**

**UNAT**

**URAF**

**URFCS**

**URHAJ**

**UNION RÉGIONALE DE LA  
LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT**

**URIOPSS**

Dominique SALIBA

Belkacem MEDJAHED

Matthieu BOHY

Christian GUIBERT

Odile LHERITIER

Hajni KISS AGOSTINI

Marlène PERRAUD

Guy PARRAT

Ronan PATUREAUX

Isabelle DOREY

Elisabeth MAJAN

Nathalie DIAZ-BOUDA

Yannick GALLIEN

Mylène ARMANDO

Emmanuelle FELDMAN

Pascale LEYRAT

Sandrine FIRPO

Géraldine MEYER

## MEMBRES ACTIFS

**AFOCAL**

**CRIJ**

**FRANCE BÉNÉVOLAT**

**LIGUE FSGT**

**LIGUE DES DROITS DE L'HOMME**

**FSVPA06**

**FNE**

**PRÉVENTION ROUTIÈRE**

Maël CUEYE

Florence LECOCQ

André GONCALVES

Robert PEIRON

Roland BIACHE

Frédéric DANESI

Dominique RAULIN

Hélène VEYRON

# LE BUREAU, LES PERSONNALITÉS QUALIFIÉES & LES MEMBRES

## BUREAU

Président

Secrétaire général

Trésorier

Vice-présidente

Vice-présidente

Vice-présidente

Vice-président

Vice-président

Secrétaire Adjointe

Trésorière Adjointe

Membre du bureau

Membre du bureau

Membre du bureau

Membre du bureau

Invité permanent du bureau

Yannick GALLIEN - **UNAT**

Matthieu BOHY - **CEMEA**

Robert PEIRON - **FSGT**

Hajni KISS AGOSTINI - **FRANCAS**

ISABELLE DOREY - **LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT 13**

Nathalie DIAZ-BOUDA - **UFCV**

Christian GUIBERT - **CROS**

Guy PARRAT - **GRAINE**

Odile LHERITIER - **EEDF**

Elisabeth MAJAN - **LEO LAGRANGE**

Pascale LEYRAT - **URHAJ**

Emmanuelle FELDMAN - **URFCS**

André GONCALVES - **France Bénévolat**

Marlène PERRAUD - **FRMJC**

Roland BATHREZ - **Personnalité Qualifiée**

## PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

*Associées à la gouvernance du Mouvement Associatif pour leur compétence et leur engagement*

Président d'honneur

Co-Président d'honneur

Personnalité qualifiée

Personnalité qualifiée

Personnalité qualifiée

Frédéric ROSMINI

Pierre MARINE

Jacky MARCOTTE

Roland BATHREZ

Stéphane PAILHOUS

## 39 MEMBRES

AFEV ; AFOCAL ; CCO ; CEMEA ; CLAJ ; COFAC ; COMPAGNONS BATISSEURS ; CORAC ; CRIJ - Info Jeunes ; CROS ; EEDF ; FNE ; FRANCAS ; FRANCE BENEVOLAT ; FRMJC ; FSPVA06 ; GRAINE ; IFAC ; JPA ; Ligue des Droits de l'Homme ; Ligue FSGT ; La Ligue de l'enseignement BDR ; LEO LAGRANGE ; LPM ; MNLE RÉSEAU HUMANITÉ ET NATURE ; MOB'IN ; OBJECTIF PLUS ; PEP ; PREVENTION ROUTIERE ; SGDF ; UFCV ; UNAT ; UNION REGIONALE DE LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT ; UNIS CITE ; URAF ; URFCS ; URHAJ ; URIOPSS ; VTF

# L'ÉQUIPE SALARIÉE

## ORGANIGRAMME DE L'ÉQUIPE

**DÉLEGUÉE REGIONALE**  
Sandra CASTEBRUNET

**RESPONSABLE PÔLE  
EMPLOI ASSOCIATIF ET  
MPE ESS**  
Thomas ARLET

**RESPONSABLE PÔLE  
ENGAGEMENT ET  
VIE ASSOCIATIVE**  
Camille MORILLON

**ASSISTANTE  
ADMINISTRATIVE  
CHARGÉE DE GESTION  
DU FAJ**  
Myriam BODIN MOPTY

**Le  
MOUVEMENT  
ASSOCIATIF**  
Région Sud  
Provence-Alpes-Côte d'Azur

**CHARGÉE DE  
COMMUNICATION**  
Léa MENAGE

**CHARGÉE DE  
MISSION  
ANIMATION DE  
RESEAUX**  
Beatriz RODRIGUEZ

**CHARGÉE DE  
COMMUNICATION**  
(alternance)  
Inesse GRABSI

**GESTIONNAIRE  
COMPTABLE**  
Stéphanie ZASIO

L'équipe du **Mouvement Associatif Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur** a accueilli en 2024 en alternance **Alice DEUWEL** et en stage **Nasser MANSOURRI**



# LA VIE STATUTAIRE

## Bureaux, Conseils d'Administration et Assemblée Générale

Notre mission essentielle est de nourrir la réflexion collective et le débat public, tout en affirmant les **valeurs de l'Éducation Populaire** et de l'**intérêt général**.

Le Mouvement associatif, pôle majeur de concertation et d'analyse des coordinations associatives régionales, a pour vocation de faire émerger les préoccupations du monde associatif, indispensables à une interlocution commune avec les partenaires des associations, au service des citoyens et de l'action publique.

Grâce à l'animation de rencontres régulières, notamment dans le cadre des instances statutaires, une coordination dynamique et structurée entre les membres est assurée. Cette collaboration étroite favorise non seulement la co-construction d'actions collectives à fort impact, mais aussi une représentation concertée, visible et stratégique du tissu associatif auprès des partenaires institutionnels et sur la scène publique.

## EN QUELQUES CHIFFRES:

**1** Assemblée Générale

**4** Conseils d'Administration

**5** Réunions de bureau

**2** Séminaires événements

**4** Comités de Direction

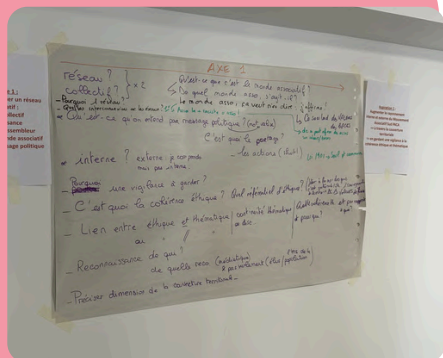
# ACTUALISATION PROJET ASSOCIATIF

## FDVA 2 : formation des bénévoles

Grâce à l'obtention d'un **FDVA 2**, nous avons pu évaluer, et réactualiser notre projet commun et définir **notre feuille de route 2024-2027**.

Dans une dynamique de réflexion stratégique, **une formation dédiée aux dirigeants associatifs** a été organisée pour accompagner la réévaluation et la refonte du projet de notre Mouvement associatif. Ce temps collectif a permis de revisiter nos fondamentaux, d'actualiser nos priorités face aux enjeux du secteur, et de renforcer l'alignement entre nos actions et nos valeurs.

Il marque une étape structurante **vers un projet renouvelé, partagé et porteur de sens**. 2 temps de formation-action ont réuni les administratrices et administrateurs avec un consultant externe qui nous a accompagné dans ces travaux.



# REPRESENTATIONS

## Un acteur de référence pour la promotion et le développement des associations en région Provence-Alpes-Côte d'Azur

Le Mouvement associatif œuvre à la représentation et à la valorisation des associations de la région, en portant leur voix auprès des pouvoirs publics, en soutenant leur développement et en renforçant leur visibilité dans le débat public.

### Présence active au sein d'instances décisionnelles et de concertation

#### SOUTIEN & FORMATION

CRIJ, CFA  
Futurosud

#### CONCERTATION & REPRÉSENTATION

CESER, CRVA, CDVA, CRESS,  
COSTRAT DLA

#### ENGAGEMENT JEUNESSE & ÉDUCATION POPULAIRE

FONJEP, CNAJEP

#### REPRÉSENTER ET DÉFENDRE



Faire entendre la voix des associations auprès des pouvoirs publics.

#### SOUTENIR ET STRUCTURER



Identifier les besoins, défendre les financements, renforcer l'équilibre territorial.

#### ANIMER LE DIALOGUE ET COORDONNER



Assurer la concertation entre acteurs et structurer le secteur associatif.

**Arrêté préfectoral 2024 - 2029**

Le Mouvement associatif œuvre dans ces instances au service des intérêts des associations, afin de garantir une répartition équitable des financements et de promouvoir une politique de soutien adaptée aux réalités du tissu associatif local. Par arrêté préfectoral (2024-2029), 8 représentants régionaux et 6 départementaux sont désignés.

**DRAJES - CRVA - Commission Régionale du Développement de la Vie Associative**

**NIVEAU RÉGIONAL**

<b>FRANCAS</b>	Hajni KISS-AGOSTINI
<b>UNAT</b>	Yannick GALLIEN
<b>LE MOUVEMENT ASSOCIATIF</b>	Sandra CASTEBRUNET
<b>UFCV</b>	Nathalie DIAZ-BOUDA
<b>CEMEA</b>	Matthieu BOHY
<b>CROS</b>	Ivan COSTE MANIÈRE
<b>GRAINE</b>	Guy PARRAT
<b>LÉO LAGRANGE</b>	Elisabeth MAJAN

**NIVEAU DÉPARTEMENTAL**

<b>FRANCAS - 04</b>	Annie BOUSCARLE
<b>CDOS - 05</b>	Christian FAYOLLET
<b>UFCV - 06</b>	Nathalie DIAZ-BOUDA
<b>UNAT - 13</b>	Yannick GALLIEN
<b>Le Mouvement Associatif - 13</b>	Sandra CASTEBRUNET
<b>La Ligue de l'enseignement - 83</b>	Sandrine FIRPO
<b>FRANCAS - 84</b>	Hajni KISS-AGOSTINI

**CRESS - collège 3 - Les associations au C.A. de la CRESS**

La représentation au sein du C.A. de la Chambre régionale de l'ESS permet de faire reconnaître pleinement le rôle spécifique des associations, leurs besoins et leurs apports dans l'économie sociale, afin qu'elles influencent les orientations stratégiques et bénéficient d'un soutien adapté.

<b>TITULAIRE</b>	<b>REPRÉSENTANT-E</b>	<b>SUPPLÉANT-E</b>	<b>REPRÉSENTANT-E</b>
<b>CEMEA</b>	Matthieu BOHY	<b>GRAINE</b>	Guy PARRAT
<b>LÉO LAGRANGE</b>	Patrick JAMES	<b>COMPAGNONS BÂTISSEURS</b>	Anne-Claire BEL
<b>LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT</b>	Isabelle DOREY	<b>FRANCAS</b>	Hajni KISS-AGOSTINI
<b>LE MOUVEMENT ASSOCIATIF</b>	Yannick GALLIEN	<b>UNAT</b>	Fanny ANDREU
<b>URIOPSS</b>	Jean Paul ROUZAUD	<b>URAF</b>	Mylène ARMANDO
<b>CROS</b>	Corinne MARTIN	<b>COFAC</b>	Sam KHEBIZI

# LE CRIJ – INFO JEUNES PROVENCE-ALPES- CÔTE D'AZUR



cliquez ici

Le Mouvement associatif, en tant qu'animateur du CRAJEP régional, est **au cœur des synergies entre les acteurs jeunesse et associatifs** pour mieux représenter, coordonner et faire entendre la voix des jeunes et des associations dans les politiques publiques.

**Avec les partenaires institutionnels**, DRAJES, Région Sud, CDI3, La Ville de Marseille, CAF, et les partenaires historiques Info Jeunes France, les IJ des territoires, l'ARDML, les membres du CRAJEP du Mouvement Associatif.

**Un message fort** : « *Jouer collectif* » dans l'intérêt de notre jeunesse mêlant professionnels, associations, jeunes, institutionnels et financeurs.

## CESER

### Le Mouvement associatif force active de propositions au service des associations

Le CESER, est l'assemblée consultative qui assure un **équilibre démocratique** en évitant que les décisions ne soient prises uniquement par des élus politiques. Cette assemblée de **représentants de la société civile** permet ainsi une meilleure prise en compte des préoccupations citoyennes et des réalités de terrain. Seul instance en France où les employeurs, les syndicats et les associations ont l'occasion de se rencontrer et de co-construire des propositions.

Les représentants du Mouvement associatif portent dans cette assemblée une parole forte au service de l'éducation populaire et des associations d'intérêt général.

👉 Le Mouvement Associatif désigne des représentants au sein du groupe CRESS, notamment Yannick GALLIEN vice-président du CESER et Sandra CASTEBRUNET, membre de la commission permanente du CESER, Secrétaire de la commission Solidarité, Prévention et Sécurité, Santé et Services Publics.





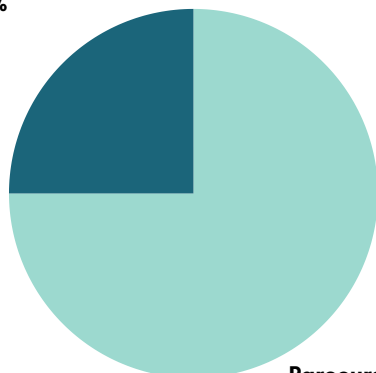
# 1 ACCOMPAGNER LES ASSOCIATIONS

## 1.1 MON PROJET D'ENTREPRISE (MPE ESS)

Actions dans toute la région, soutenues par La Région SUD et la DRAJES

### Répartition des projets ESS accompagnés par Le Mouvement associatif

Parcours Développement  
25%



Parcours Création  
75%

### EN QUELQUES CHIFFRES:

**10 événements organisés** pour promouvoir les parcours MPE ESS avec des partenaires locaux.

**30 visios d'informations animées** par Le Mouvement associatif.



### Les secteurs d'activités de ces projets

- Animation jeunesse
- Formation / insertion professionnelle
- Habitat partagé solidaire
- Bien-être et santé
- Médicaux social
- Tourisme solidaire
- Production textile durable
- Environnement / développement durable

### Les promotions MPE ESS : un succès continu

**9e promotion du parcours création** terminée en octobre 2024 : **18 projets accompagnés** par Le Mouvement associatif depuis 2022.

**9e promotion du parcours développement** : démarrage en décembre 2024

**4 structures** en accompagnement.

Ce projet est piloté par la CRESS pour La Région SUD



## 1.2 FORMATIONS & WEBINAIRES

Le Mouvement associatif a animé ou participé à l'animation de **5 sessions de formations et 8 webinaires** pour apporter son **expertise des emplois associatifs**, **partager les enjeux de financement** que rencontrent les associations, et transmettre des **outils et ressources pour le recrutement et la gestion des ressources humaines** :

### Formations & Interventions



3 sessions de formation  
(niveau Master)

- Master ESS de l'AMU
- Management responsable (06)
- Diplôme d'État Supérieur de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et du Sport (DESJEPS).



1 intervention  
(niveau BAC+3)

- Gestion des organisations de l'économie sociale et solidaire (13)

**70 participants** au cours de ces interventions et formations organisées en partenariat avec les CEMEA, Aix-Marseille Université, l'université Nice Côte-d'Azur, l'organisme de formation ZeOF, et l'OPCO Unifformation.



#unicaentreprendre #entrepreneurship #ess #economiesocialeetsolidaire... [...]  
Retour en images sur notre événement de sensibilisation à l'Économie Sociale et Solidaire ! C...

linkedin



### Responsabilité Sociale et Environnementale des organisations (RSE/RSO)



### 9 associations accompagnées

- 1 journée complète de formation en présentiel
- Organisée en partenariat avec l'organisme de formation spécialisé ZeOF et Unifformation pour 9 associations du territoire régional.



## Accompagnement à l'emploi

- 4 webinaires : 1 sur le 1er emploi associatif (en partenariat avec LMA national) et 3 autres sur la mutualisation de l'emploi et la mise à disposition de compétences.
- Cycle de 2 webinaires sur l'économie sociale et solidaire pour l'orientation des cadres vers l'ESS en partenariat avec l'APEC et l'UDES.

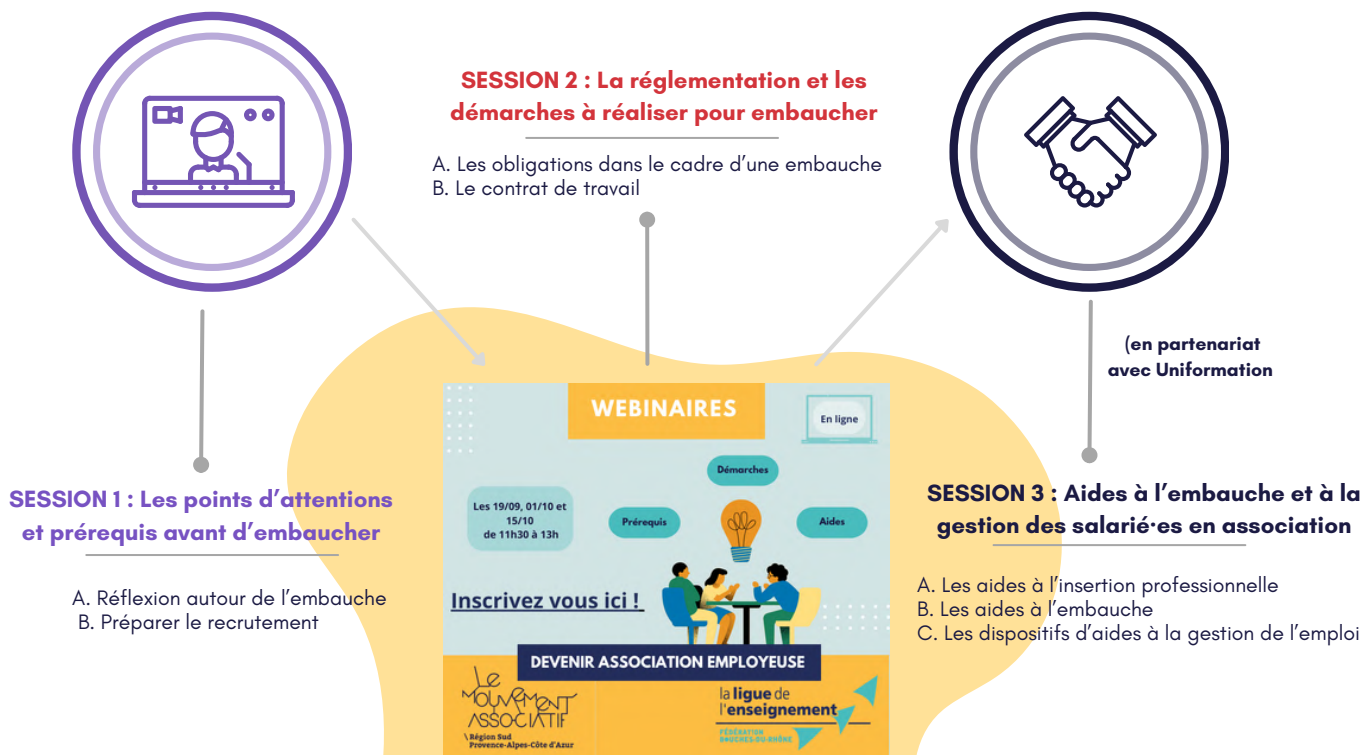
## Accompagnement aux fonds européens

- Webinaire d'accompagnement aux fonds européens en partenariat avec la Délégation Régionale Académique à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports (DRAJES) et orientation vers les ateliers d'accompagnement aux fonds européens de la Région Sud et de l'Etat, DRAJES.

## Cycle de 3 webinaires sur le 1er emploi dans les associations

Nous avons organisé avec La Ligue de l'Enseignement, en septembre et octobre, un cycle de 3 webinaires pour informer les associations sur les prérequis et démarches à effectuer pour recruter leur premier salarié et devenir une association employeuse.

**+ de 30 associations participantes.**





# GEM'ASSO

## 1.3 LE GROUPEMENT EMPLOYEUR MULTISECTORIEL ASSOCIATIF

### Un Engagement pour l'Emploi Associatif

#### Contexte & Défis

En 2024, plusieurs associations ont exprimé des besoins de recrutement, mais 4 d'entre eux n'ont pas abouti, principalement en raison :

- D'un temps de travail proposé trop faible
- D'un contexte incertain et de priorités en constante évolution

De nombreux échanges ont également eu lieu avec des associations s'interrogeant sur l'intérêt du groupement d'employeurs. Toutefois, elles ont rencontré des difficultés à se projeter, notamment face à l'externalisation partielle de la gestion RH.



#### Objectifs de GEM'Asso



**Répondre aux défis de recrutement et améliorer la gestion des ressources humaines des associations de la région.**

#### Actions & Accompagnements en 2024



##### Soutien aux associations :

- 2 emplois créés, dont un contrat terminé en juillet
- 2 rencontres d'information collective
- 2 webinaires régionaux

##### Diffusion d'outils et d'informations :

- Aux associations rencontrées ou sensibilisées via les webinaires
- Aux relais de la vie associative (Maisons des Associations, acteurs de l'accompagnement, etc.)

#### Perspectives & Engagement

GEM'Asso poursuit son engagement pour structurer et développer des solutions RH adaptées aux besoins des associations, en s'appuyant sur une dynamique collective et des valeurs partagées.



## 1.4 PARTENARIAT AVEC LA MAISON DE L'EMPLOI DE MARSEILLE

### L'objectif de ce partenariat



- **Répondre aux enjeux** de gestion des ressources humaines des associations du territoire marseillais.
- **Développer une approche innovante** en mobilisant les compétences du secteur économique pour répondre aux besoins RH des associations :

### Deux leviers d'action :

#### En externe

Par la mise à disposition – dans des associations – de compétences de salariés d'entreprises privées.

#### Pour les associations

Un soutien RH et des conseils professionnels.

#### En interne

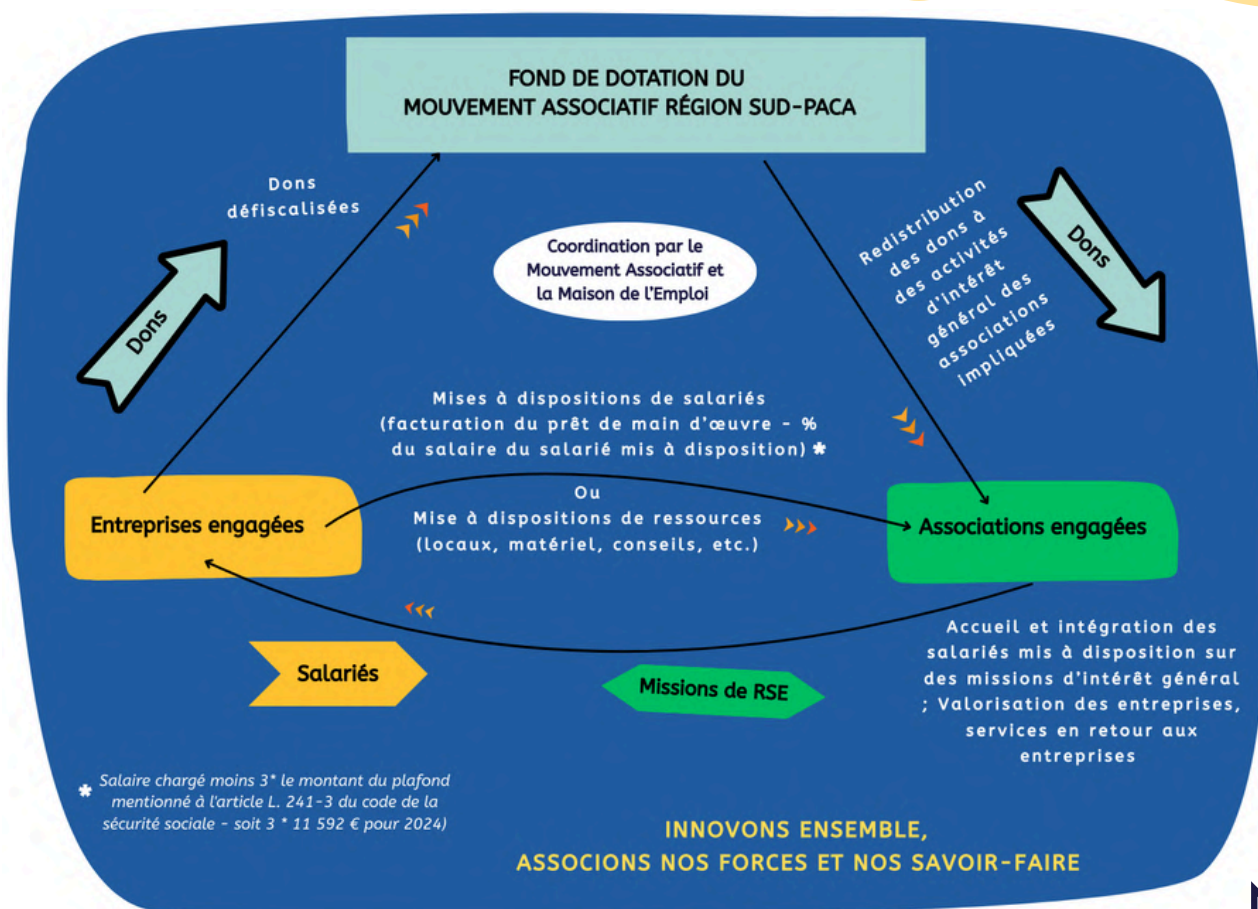
Hébergement, espaces de travail et accompagnement par des entreprises engagées ;

#### Pour les entreprises

Un engagement sociétal fort et une dynamique positive pour leurs salariés.

### Exemple :

une entreprise engagée accueille pendant 9 mois un projet associatif impactant, offrant un environnement favorable et des échanges réguliers avec ses collaborateurs et des conseils utiles pour l'association – bureau, appuis sur mesure sur les fonctions supports & réseaux professionnels, etc.



## PARTENARIATS

Une trentaine de partenariats ont été noués pour mener toutes ces actions d'accompagnement à l'emploi associatif et sessions de formations.

Le Mouvement associatif a ainsi participé à plus d'une **quarantaine de réunions territoriales** en amont pour réaliser ces actions avec ses partenaires.

### PARTENAIRES PUBLICS

Département des Bouches du Rhône ;  
Mairie de Marseille ; Mairie du 6e-8e  
Marseille ; Mairie de Martigues ;  
Mairie de Valréas ; Mairie de Vaison la  
Romaine ; Direction Départementale à  
la Vie Associative du Vaucluse ;  
Direction Départementale à la Vie  
Associative des Alpes-de-Haute-  
Provence ; Direction Régionale  
Animation Jeunesse Education et Sport  
du Centre Val de Loire

### FRANCE TRAVAIL

France Travail Avignon ; France  
Travail Nice ; France Travail Digne.

### PARTENAIRES ESS

Hexopée ; Uniformation ; APEC ; UDES  
; CRESS ; Association Régionale des  
Missions Locales ; Cité des métiers /  
Maison de l'Emploi de Marseille ;  
MGEN ; Aprova 84 ; MakeSense ;  
GRETA CFA Provence ; Les Têtes de  
l'Art ; France Active ; Intermade ;  
Hyperpost ; Openscop ; Lycée Pastré ;  
ZeOF

### UNIVERSITAIRES

Aix Marseille Université ; Université  
Nice Côte d'Azur



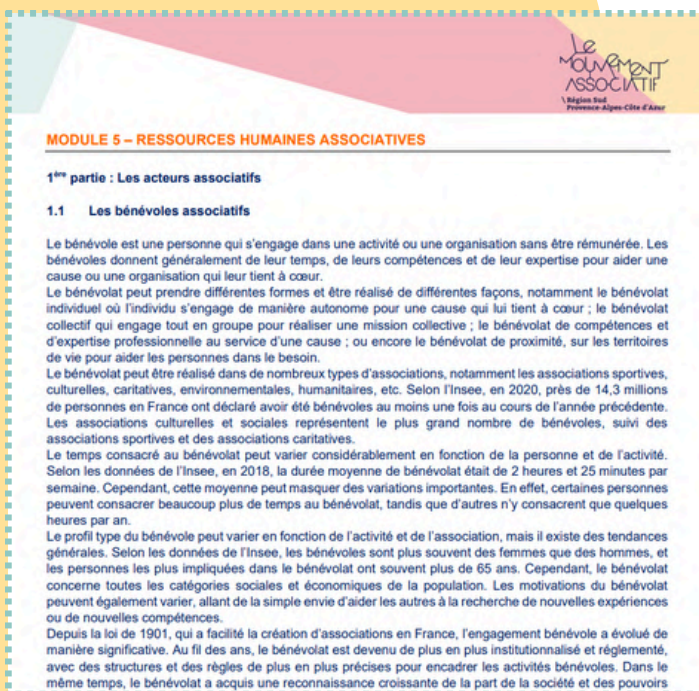
## 1.5 CERTIFICAT DE FORMATION À LA GESTION ASSOCIATIVE (CFGA) À DISTANCE



- en libre accès
- 6 modules complets en ligne
- de la ressource
- des tests d'évaluation autocorrectifs

Afin de rendre la formation accessible à tous les responsables associatifs, en particulier ceux qui sont éloignés des dispositifs traditionnels (éloignement géographique, manque de disponibilité, situation de handicap, etc.), Le Mouvement associatif a expérimenté en région la mise à disposition gratuite, en ligne, de l'ensemble des modules théoriques du CFGA (Certificat de Formation à la Gestion Associative).

Cette initiative soutenue par la DRAJES, vise à offrir à chacun un socle de connaissances essentiel à la gestion d'une structure associative, tout en valorisant les compétences acquises à travers une reconnaissance officielle.



### Module 2 - Évolutions du monde associatif et relations aux pouvoirs publics

Durée totale  
3h33

#### Entrons dans la formation

Synthèse globale



Les chiffres-clés de la vie associative



La structuration du mouvement associatif



Évolutions du monde associatif et relations aux pouvoirs publics



#### Évaluation

Test d'évaluation autocorrectif



cliquez **ici**

## 2

# PORTER LES ENJEUX DE LA VIE ASSOCIATIVE

## 2.1 CRAJEP

Le Mouvement associatif en région accompagne ses membres et les membres du CRAJEP dans la recherche de solutions pour faire face aux défis du secteur associatif en général et de jeunesse et d'éducation populaire en particulier (organisera de nombreuses réunions pour renforcer la coopération, créer des espaces de mutualisation et des espaces ressources..).

- **animer le réseau** des fédérations régionales JEP et des associations JEP en général
- **identifier et répondre aux besoins**, problématiques et attentes de la jeunesse
- **animer et renforcer les synergies** et coopérations entre les fédérations membres du Mouvement associatif
- **renforcer l'attractivité des emplois associatifs**, des parcours d'engagement, de formation et d'emploi, renforcer la continuité éducative

Cette action de dynamisation du CRAJEP, entend s'étendre à une action de mobilisation et d'animation de réseaux pour l'ensemble des fédérations membres du Mouvement associatif sur des problématiques transversales liées à la vie associative (emploi, attractivité, engagement, bénévolat, gouvernance, etc.)

[cliquez ici](#) 





## COMMISSIONS CRAJEP

Un espace de dialogue, de concertation et de représentation auprès des pouvoirs publics sur les questions concernant la Jeunesse et l'Éducation Populaire.

**Cette commission a permis de décliner plusieurs PROJETS / ACTIONS :**

### 60 ANS DU FONJEP

DECEMBRE 2024

Le CRAJEP et la DRAJES ont co-organisé l'événement fondateur avec le FONJEP National et son comité régional pour célébrer les 60 ans du Fond de Coopération de la Jeunesse et de l'Éducation Populaire.

Cette rencontre a réuni 105 salariés, bénévoles dirigeants et professionnels de l'Éducation Populaire.



### L'ÉDUCATION POPULAIRE

CONTRE LES IDÉES DE  
L'EXTRÊME DROITE

Lancement d'un groupe de travail à l'initiative de la commission CRAJEP, élargi par un appel à participation à tous les membres du Mouvement associatif, dont les objectifs sont de créer des outils / espaces / actions.

4 axes d'action sont retenus :

- argumentaire
- actions réseaux sociaux
- actions dans l'espace public
- colloque

Le GT se réunit une fois par mois.

### CARTOGRAPHIE DES ASSOCIATIONS

CULTURELLES  
INSTALLÉES EN ZONE RURALE

Dans le prolongement de la convention qui devrait être signée avec la DRAC — pour décliner régionalement la charte d'engagement réciproque Culture - Éducation populaire du 16 mai 2024, conclue entre la Ministre de la Culture et les fédérations nationales d'éducation populaire — la commission CRAJEP a proposé de recenser les associations culturelles implantées en zone rurale dans la région.

### MOBILISATION DU CRAJEP

DANS L'ORGANISATION  
DE LA JOURNÉE DE  
L'ENGAGEMENT

Cette fête populaire au cœur de la Ville permettra de rendre visible le tissu associatif, la citoyenneté et **l'engagement bénévole**, contribuant au rayonnement sociétal & à **l'héritage** des jeux olympiques et paralympiques 2024 pour notre région Provence-Alpes-Côte-d'Azur.

# FAJ

## 2.2 FONDS D'AIDE AUX JEUNES

Le FAJ - Fonds d'Aide aux Jeunes - est un dispositif qui entre dans le champ d'action du Mouvement associatif Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur pour la **jeunesse**.

Son objectif est de favoriser l'insertion sociale et professionnelle des jeunes entre 18 et 25 ans. Le Mouvement associatif est le gestionnaire de ce dispositif depuis plus de 30 ans, pour le compte de La Métropole Aix Marseille Provence et le CD13.



Par son implication au sein des différents comités de pilotage et techniques de ces dispositifs, **Le Mouvement associatif participe à l'accompagnement des politiques jeunesse**.

## EN QUELQUES CHIFFRES:

2024

- Nombre de jeunes aidés avec le FAJ : **2 300**
- Montants des aides : **1 078 356 €**
- Participation à **4 COTECH** et 6 réunions de travail d'évolution des dispositifs

## 2.3 ANIMATION RÉSEAUX DES POLITIQUES DE JEUNESSE

**Expérimentation** portée par l'Agence Salto Erasmus+, la Délégation régionale académique à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports (DRAJES), la Métropole Aix-Marseille-Provence et animée par Le Mouvement associatif régional.

Elle a plusieurs objectifs :

- Faire de notre territoire un lieu d'expérimentation en France pour engager une démarche de **participation des jeunes** au-delà des seuls dispositifs des collectivités d'assemblée des jeunes ;
- Réaliser un **diagnostic** et relever des initiatives sur les politiques jeunesse des collectivités ;
- Dégager une **méthodologie** sur la question de la participation des jeunes à la vie locale dans une perspective d'insertion ;
- Inscrire dans la durée un programme d'actions permettant une **mise en réseau** des acteurs et une dynamique collective vertueuse pour une meilleure prise en compte de cette question ;
- Travailler un référencement des **différentes initiatives locales, nationales, européennes** afin de les décliner sur le territoire métropolitain.

**22 novembre** : rencontre des services jeunesse des collectivités territoriales



en présence de l'Agence, la DRAJES, la Métropole



# GUID'ASSO

## 2. 4 GUID'ASSO RÉGIONAL

**Le Mouvement associatif Provence-Alpes-Côte d'Azur** co-anime le déploiement du programme Guid'Asso en région avec la DRAJES, il accompagne les co-animateurs départementaux à l'animation du réseau sur les territoires.

### Co-animer le déploiement du dispositif Guid'Asso en région

Participation aux réunions mensuelles d'information nationale : afin d'être en mesure de comprendre les enjeux et les leviers mobilisés par les régions préfiguratrices / afin d'être au fait des directives nationales d'orientations à décliner localement.

Participation aux réunions inter régionales LMA Guid'Asso afin de bénéficier des échanges de pratique de la part des régions plus avancées dans le dispositif.

Participation aux groupes de travail nationaux Guid'Asso.

Participation au copil national : chantier national sur la formation dont notre Déléguée Régionale est associée au côté de la DJEPVA.

Organisation de temps réguliers de coordination DRAJES - DDVA.

Participation aux réunions de travail des coanimations départementales.

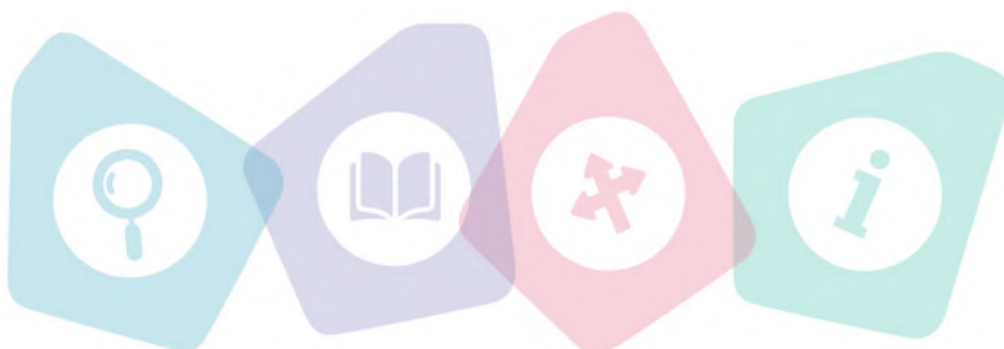
### Accompagner les co-animateurs à l'animation du réseau départemental

Formation des co-animateurs départementaux : participation à la préparation et à l'animation de la formation nationale des co-animateurs guid'asso avec les autres Mouvements Associatifs régionaux et Le Mouvement associatif National.

Mise en place d'un rdv bi-mensuel avec les co-animateurs associatifs départementaux afin de permettre une descente d'information harmonisée, de suivre le déploiement du questionnaire, d'appuyer et d'outiller les co-animateurs, de mutualiser les bonnes pratiques, de lever les difficultés opérationnelles rencontrées.

Appui à l'organisation et / ou participation aux temps départementaux organisés localement.

Création et mise à disposition d'outils numériques et de communication.



**23 & 24 septembre** – séminaire annuel des coanimations Guid'Asso, **en présence de Céline Matran** de la **DJEPVA**, de la DRAJES, des 6 Déléguées Départementales à la Vie Associative et des coanimations départementales associatives.

L'occasion de finaliser le Kit régional, de coordonner l'attribution de la marque Etat sur les départements et d'appréhender les enjeux de l'évaluation nationale.



L'occasion de finaliser **le KIT régional d'accompagnement des associations**, distribué aux structures labellisées Guid'Asso ; cette initiative régionale est saluée et le Kit distribué dans l'ensemble du réseau national Guid'Asso.

L'objectif de ce kit est d'assurer une information vérifiée et de qualité données par les structures accompagnatrices : 6 fiches thématiques, de la ressource et des outils à disposition gratuitement.

**Le site web** et sa **cartographie** régionale sont en ligne !

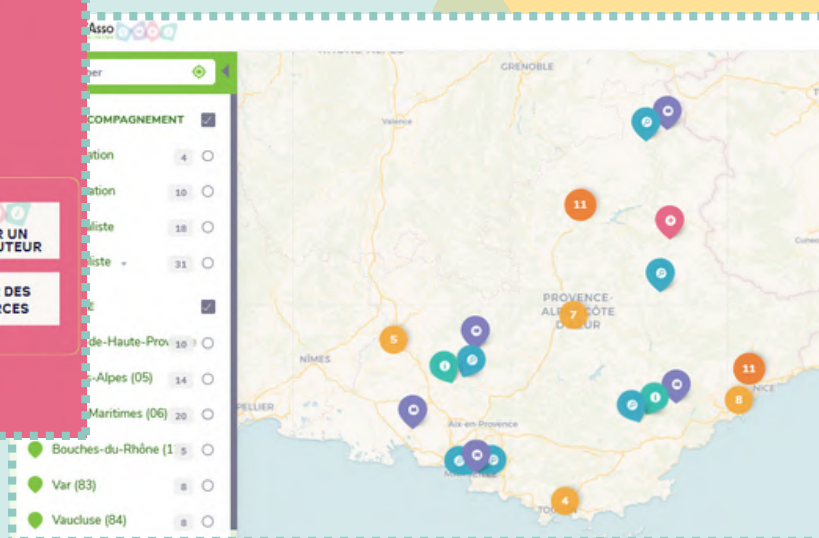
**Ce qu'on y trouve ?**

**GUIDASSOPACA.FR**

Associations, structures de l'accompagnement, collectivités, partenaires, vous pouvez :

- VOUS INFORMER
- POSER DES QUESTIONS
- TROUVER UN INTERLOCUTEUR
- TROUVER DES RESSOURCES

Ce site vous est proposé par les co-animations Guid'Asso régionales et départementales grâce à la DRAJES PACA



## 2.5 ANIMATION TERRITORIALE - JEUX OLYMPIQUES & PARALYMPIQUES 2024


La mission s'est inscrite dans la mise en place d'un dispositif de veille dynamique en capacité de recenser l'ensemble des initiatives contribuant au rayonnement sociétal des jeux olympiques et paralympiques 2024 dans la région Provence-Alpes-Côte-d'Azur.



### Le Mouvement associatif a participé :

- Au recensement des événements
- À la cartographie des événements sur la plateforme ESS2024
- Au référencement sur la plateforme des CANAUX : Programme de services pour les entreprises de l'ESS, de l'économie circulaire et les TPE/PME engagées propose veille d'informations, conseils, formations, ressources, pour répondre aux marchés publics des Jeux et présenter des solutions engagées pour les donneurs d'ordres
- À la sollicitation des associations dans le cadre de cet événement
- À la facilitation des liens avec le monde associatif

## EN QUELQUES CHIFFRES:

- Évènements recensés région : **504** 
- dont événements tout public : **360**
- dont destinés aux PMR: **60**
- dont accessibles aux PMR : **494**
- IMPACT 24 : **121** événements



## 3

# ANIMER LES DYNAMIQUES ASSOCIATIVES

## 3.1 PORTAIL FORMATION BÉNÉVOLES



**2024 : Lancement du nouveau portail régional dédié à la formation et aux ressources pour les bénévoles :**



La vie associative repose en majeure partie sur la mobilisation et l'engagement des bénévoles (quel que soit leur rôle ou leur degré d'investissement). Les pratiques bénévoles ne sont pas figées, elles changent et elles évoluent au gré des évolutions de la société.

Pilier du modèle associatif, vecteur de citoyenneté et de démocratie, l'engagement bénévole doit être soutenu et facilité dans toutes ses formes et ses évolutions. C'est pourquoi Le Mouvement Associatif Région Sud-Provence-Alpes-Côte d'Azur propose cet espace.

### EN QUELQUES CHIFFRES:

**20 000** visites sur l'année (hors structures formatrices)  
**270** formations enregistrées



**Livret d'accueil / CFGA en ligne**

## 3.2 ENTRETIENS AVEC LES MEMBRES ET ACTEURS & ACTRICES DE LA VIE ASSOCIATIVE

### Mise en lumière des structures, des acteurs et actrices des fédérations de notre région.

Dans le cadre de la valorisation des structures adhérentes du réseau, un projet a été initié afin de mettre en lumière les acteurs fédératifs de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur. L'objectif est de **renforcer leur visibilité** en présentant **leurs missions, leurs actions** et **leur impact sur le territoire**.

À travers des interviews et des vidéos réalisées directement au sein des structures, chaque association bénéficie d'un **espace d'expression pour partager son engagement et ses réalisations**. Ce projet, porté par l'équipe communication et vie associative, permet non seulement de mettre en avant le travail de terrain des fédérations, mais aussi de renforcer les liens entre les membres du réseau et de dynamiser la communication à travers différents supports (newsletters, réseaux sociaux, site internet).

Cette initiative s'inscrit pleinement dans une volonté de promouvoir le tissu associatif régional et d'accompagner les adhérents dans leur développement et leur rayonnement.

# Les ENTRETIENS

Entretien avec...



Floryan FABROL

Entretien avec...



Cathy STELLA

Entretien avec...



Robert PEIRON

## 3.3 GUID'ASSO : COANIMATION ET SOUTIEN ASSOCIATIF DANS LES BOUCHES-DU-RHÔNE

### Appui à la labellisation et dynamique territoriale

En tant que partenaire associatif local, Le Mouvement Associatif a assuré une co-animation départementale provisoire afin d'appuyer le lancement de la labellisation.


Grâce à cet appui, un webinaire de lancement a été organisé afin de mobiliser les structures ayant participé au diagnostic mené en 2023.

À la suite de cet événement, une Journée Guid'Asso 13 s'est tenue en novembre 2024, réunissant **32 participants** issus de 20 structures variées : collectivités et services de l'État, maisons des associations, structures spécialisées et acteurs sociaux.

Cette dynamique a permis d'entrer dans la phase de labellisation, avec l'identification et la **reconnaissance de 15 structures en tant que points d'appui**.

Ces structures sont désormais devenues des Guid'Asso dans les Bouches-du-Rhône, jouant un rôle clé dans l'accompagnement et le soutien des acteurs associatifs du territoire.



 [cliquez ici](#)



# 4 VALORISER L'EMPLOI ASSOCIATIF

## 4.1 ACCOMPAGNEMENTS

### CONTRIBUER À LA MISE EN ŒUVRE DE GESTION DES RESSOURCES HUMAINES RESPONSABLES

**10 actions d'accompagnements** ont été réalisées entre le 1er janvier et le 31 décembre 2024, auprès d'associations sur leurs problématiques de recrutement et de la gestion des ressources humaines.

Les thématiques principales d'accompagnement ont été le **recrutement**, le **premier emploi dans les associations**, la **gestion du temps de travail**, l'**administration du personnel**, et la Qualité de Vie et des Conditions de Travail (**QVCT**).

Ces actions d'accompagnement ont été réalisées :

- En individuel pour **8 associations** (visioconférences, appels téléphoniques, présentiel) et ont pour la plupart nécessité plusieurs rendez-vous d'accompagnement. Les associations concernées étaient basées à **Marseille, dans les Bouches-du-Rhône, dans le Vaucluse et le Var**. Elles agissent dans les secteurs de la Jeunesse, de l'éducation et des loisirs ; de la culture ; de l'environnement ; du sanitaire médico-social ; de la défense des droits ; et de la prévention.
- Au cours de **4 événements de partenaires** où nous avons accompagné des associations du territoire (2 dans les **Alpes-Maritimes** - 06 ; 2 dans les Bouches-du-Rhône - 13).

Une **20aine de démarches de communication** ciblées auprès d'associations ont également été réalisées pour promouvoir les actions et les dispositifs mis en place par Le Mouvement associatif en plus de communications nombreuses à ses membres et partenaires et de publications sur les réseaux sociaux réguliers.



## 4.2 FORMATIONS & WEBINAIRES AVEC LE MA NATIONAL

# LE MOUVEMENT ASSOCIATIF NATIONAL



### EN QUELQUES CHIFFRES:

- 9 conférences / réunions des régions** dont une à Strasbourg et une à Paris
- 25** réunions des différents chantiers **Guid'Asso**
- 5** temps de travail dédiés à l'**emploi associatif**
- 12** temps de travail **engagement et bénévolat**
- 1 évènement DROIT DE CITÉ - Les associations et l'Europe**

#### PRIX DU MOUVEMENT ASSOCIATIF

Le 13 novembre 2024 Le Mouvement associatif lance la troisième édition de son Prix, les **WALDECK**, avec pour objectif de mettre en lumière et d'essaimer les pratiques inspirantes développées en interne par les associations.

#### FACE À LA MONTÉE DE L'EXTRÊME-DROITE

Le 16 juin 2024 en réponse aux résultats des élections européennes du 9 juin 2024 et en amont des élections législatives anticipées des 30 juin et 7 juillet 2024, Le Mouvement associatif publie dans La Tribune Dimanche, un texte signé par près de 1500 organisations **pour alerter sur la menace** que représente l'extrême-droite pour l'action associative et citoyenne.

#### LE MOUVEMENT SE RENFORCE

À l'échelle nationale le réseau s'élargit en accueillant en 2024, 4 nouvelles organisations **membres** :

- Emmaüs France
- UGESS
- Démocratie ouverte
- Les Petits Débrouillards

 cliquez [ici](#)



# LES EVENEMENTS

## 4.3 EVÈNEMENTS PARTENAIRES

Au cours de l'année passée, Le Mouvement associatif a participé à de nombreux événements organisés par des partenaires (collectivités et institutions de la Région) pour promouvoir les emplois associatifs, les faire connaître et valoriser les besoins de recrutement des associations du territoire :

Participation à **20 événements** autour de l'emploi organisés avec ou par des partenaires pour promouvoir les emplois associatifs, dont **3 forums emploi**, **4 salons**/rencontres d'informations aux associations, **2 rencontres** de promotion des emplois associatifs auprès de publics en formation, et **une dizaine** de rencontres territoriales autour de l'emploi.

Nous avons promu les emplois associatifs et nos actions et dispositifs autour de l'emploi auprès de partenaires institutionnels, têtes de réseaux associatives et corps intermédiaires, et acteurs de l'emploi et de l'insertion professionnelle.



### EN QUELQUES CHIFFRES:

### DANS DE NOMBREUX TERRITOIRES



**7 événements dans les Bouches-du-Rhône**

**4 dans les Alpes-Maritimes**

**2 dans les Alpes de Haute Provence**

**4 dans le Vaucluse**

**5 avec une dimension régionale avec des partenaires d'envergure régionale**

**11 organisés par des collectivités (communes, communautés de communes, départements et CD13)**

**2 par des agences ou délégations départementales de France Travail**

**6 par des têtes de réseaux associatives tels que le CROS & acteurs régionaux de l'insertion professionnelle et de la formation, syndicat d'employeurs.**

# PARTENARIATS

## 4.4 SIGNATURE DE LA CONVENTION AVEC LA FONDATION DU CAMP DES MILLES

Le Mouvement associatif et la Fondation du Camp des Milles **renouvellent leur partenariat pour 2024-2027** afin de promouvoir l'éducation à la citoyenneté et la mémoire. Cette convention permet aux associations de bénéficier de conditions privilégiées pour des visites, formations et événements dédiés.



En facilitant la diffusion des initiatives de la Fondation et en renforçant l'accès aux ressources, **ce partenariat vise à soutenir l'engagement associatif au service des valeurs démocratiques.**

### Les engagements de la Fondation du Camp des Milles Renouvellement - 2024 - 2027

Favoriser les **projets d'éducation citoyenne** et de **défense de la démocratie** pour sensibiliser les publics des fédérations et de leurs associations

Visites guidées, événements artistiques et culturels & modules de formation à des **tarifs préférentiels**

Mise à dispo de salles et auditorium à tarifs préférentiels

Réaliser une fois/an une **manifestation régionale** avec intervention d'un expert dédié par la Fondation

**Faire connaître dans son réseau ce partenariat** et diffuser les informations et actions réalisées avec Le Mouvement associatif

### Les engagements du Mouvement associatif Renouvellement - 2024 - 2027

**Communiquer** sur les activités, actions et actualités de la Fondation

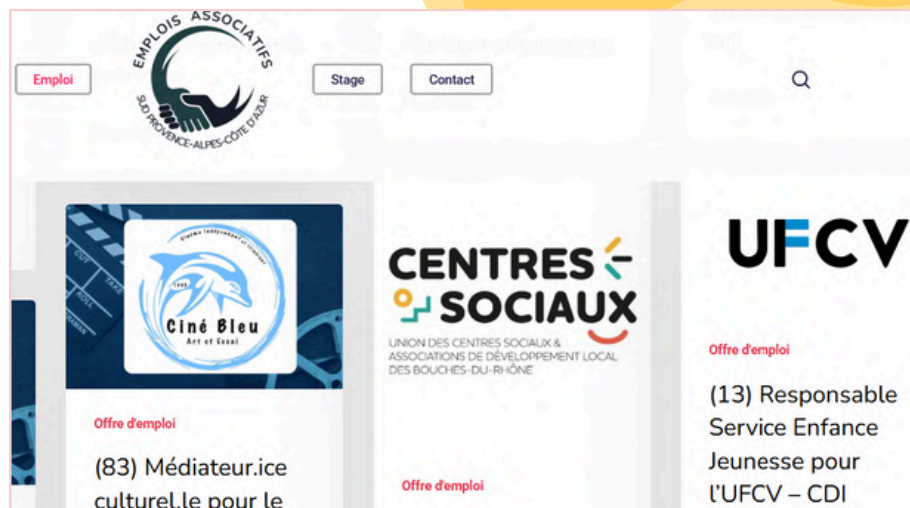
Inciter à faire les **visites du Site-mémorial** du Camp des Milles et notamment en direction des publics jeunes et familles en particulier

Promouvoir le dispositif de labellisation citoyenne et de la chaire UNESCO « **Éducation à la citoyenneté, Sciences de l'homme et Convergence des mémoires** » développé par la Fondation avec l'Université d'Aix-Marseille

Faciliter l'accès aux **journées de formation** de la Fondation et à devenir des « référent.e.s Label »

Diffuser et promouvoir au sein du **réseau national du Mouvement Associatif** être le relais de ce partenariat sur tout le territoire

## 4.5 PORTAIL EMPLOI ET STAGES ASSOCIATIFS



### EN QUELQUES CHIFFRES:

**30 offres** d'emploi/stages publiées sur la plateforme sur l'année

**8 180 visites** sur la plateforme

**3 300 visiteurs** uniques identifiés

 cliquez [ici](#)

## 4.6 CVTHÈQUE

Lors des nombreux forums auxquels a participé le Mouvement Associatif, notre équipe a recueilli de nombreux CV, à cela s'ajoute les candidatures spontanées et celles relayées par les adhérents et partenaires.

Le projet de CVthèque a donc été mis en place afin de mettre à disposition toutes ces candidatures aux membres du Mouvement Associatif et à leurs réseaux.



Les profils sont mis à jour et consignés sur un drive privé permettant d'y naviguer facilement.

Un tableau de contact est également présent abondé d'informations complémentaires recueillies auprès des candidats, tout en respectant la RGPD.

**CVTHEQUE**



Sur l'année, environ **45 CV qualifiés** relayés sur notre CVthèque.



# Le Mouvement Associatif

\ Région Sud  
Provence-Alpes-Côte d'Azur



2, place Félix Baret, 13006 Marseille



[www.lemouvementassociatif-sudpaca.org](http://www.lemouvementassociatif-sudpaca.org)



04 91 14 22 57

[contactsud@lemouvementassociatif.org](mailto:contactsud@lemouvementassociatif.org)



LE MOUVEMENT ASSOCIATIF SUD  
PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR



@MOUVASSOSUDPACA



@MOUVASSOSUDPACA

Ils soutiennent Le Mouvement Associatif Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur



RÉGION ACADÉMIQUE  
PROVENCE-ALPES-  
CÔTE D'AZUR

Liberté  
Égalité  
Fraternité

Délégation régionale académique  
à la jeunesse, à l'engagement et aux sports



PRÉFET  
DE LA RÉGION  
PROVENCE-ALPES-  
CÔTE D'AZUR

Liberté  
Égalité  
Fraternité

Direction régionale  
de l'économie, de l'emploi,  
du travail et des solidarités (DREETS)



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE  
Liberté  
Égalité  
Fraternité



agence nationale  
de la cohésion  
des territoires



PRÉFET  
DES ALPES-  
MARITIMES

Liberté  
Égalité  
Fraternité



Fonds de coopération  
de la jeunesse et de l'éducation populaire



Liberté • Égalité • Fraternité  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE  
Agrément  
« jeunesse et  
éducation populaire »



MINISTÈRE  
DE L'ÉDUCATION  
NATIONALE

FDVA  
FONDS POUR LE  
DÉVELOPPEMENT  
DE LA VIE  
ASSOCIATIVE



RÉGION  
SUD  
PROVENCE  
ALPES  
CÔTE D'AZUR



DÉPARTEMENT  
BOUCHES-  
DU-RHÔNE



Metropole  
Aix  
MARSEILLE  
PROVENCE



VILLE DE  
MARSEILLE